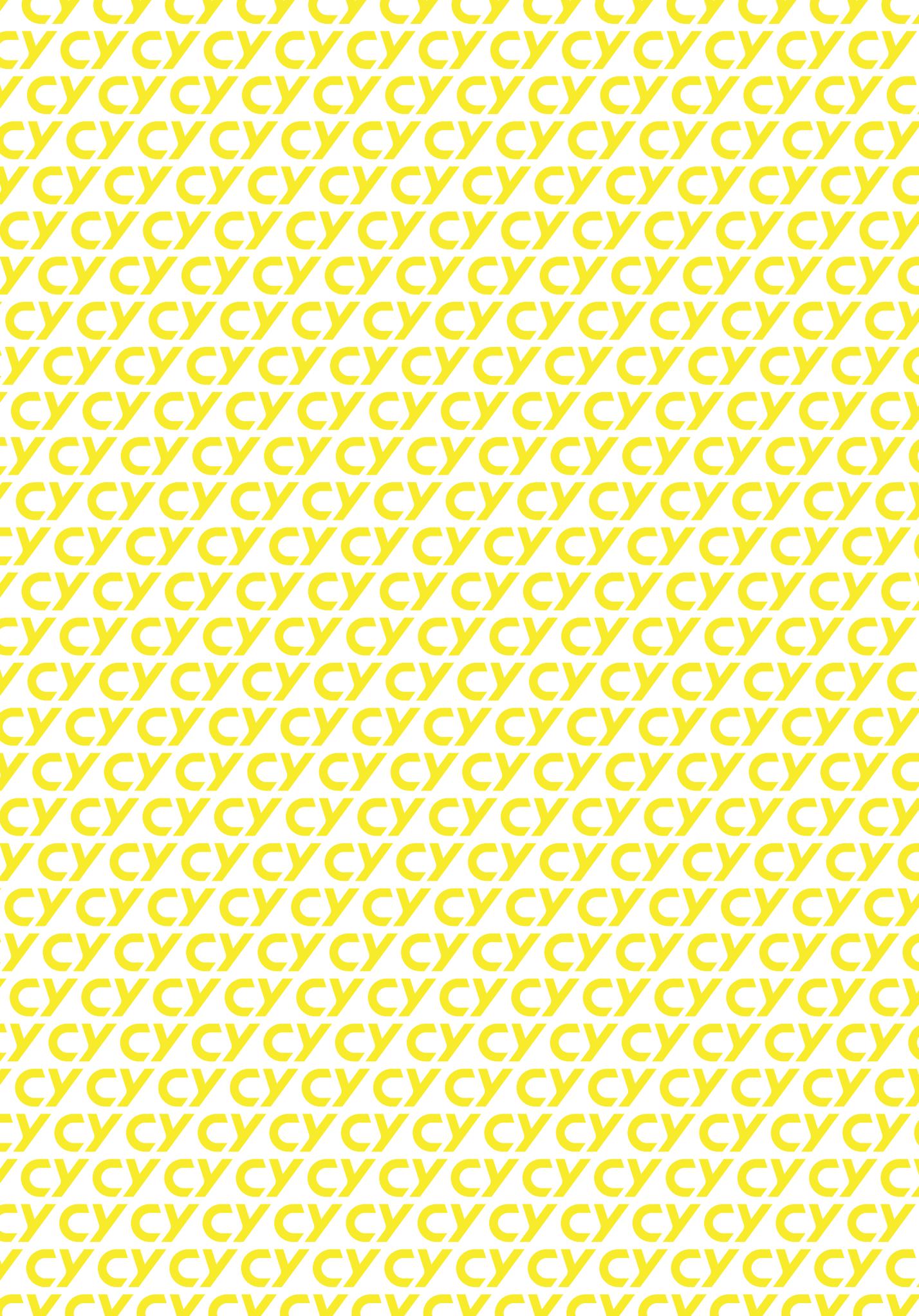


See why

Rayonner
Hybrider
Accompagner





Chers collègues, chers partenaires,

C'est avec plaisir et fierté que je vous invite à découvrir CY Cergy Paris Université, une institution dynamique, en pleine mutation malgré son jeune âge.

Depuis sa création en 1991, notre université a connu de profondes mutations au service de notre excellence académique. Le lancement de notre marque CY, en 2020, était le premier pas visible de l'évolution stratégique de notre projet d'établissement dans le cadre de sa labellisation I-Site, accordée aux universités d'excellence.

L'obtention, début 2025, du statut de « grand établissement » - confirmation de notre position dans la cour des grandes universités et nouvelle reconnaissance de nos spécificités -, est l'occasion de vous les présenter et d'expliquer notre projet. C'est là toute l'ambition de cet ouvrage.

Notre ambition est claire : être un pôle d'excellence et d'innovation dont le rayonnement, bien au-delà de son territoire initial, attire des étudiants et enseignants-chercheurs nationaux et internationaux. Avec la création d'écoles dans des disciplines aussi variées que le *design*, l'ingénierie et peut-être bientôt la médecine, nous façonnons une université à la hauteur des défis de notre société.

L'histoire de notre transformation est celle d'une conviction et de l'affirmation de notre volonté : avec près de 30 000 étudiants et des partenariats internationaux solides, loin d'être un acteur secondaire dans le paysage académique, nous sommes l'un des grands pôles universitaires de l'Ouest parisien.

Nos collaborations avec des institutions du monde entier témoignent aussi de notre volonté de former une nouvelle génération de citoyens, acteurs de demain. Nous attirons de très nombreux étudiants en master et doctorat, et nos 50 % de doctorants internationaux renforcent notre positionnement d'université ouverte sur le monde.

Nous avons fait le pari de l'alternance et de la professionnalisation avant beaucoup d'autres, cela se traduit aujourd'hui par un excellent taux d'insertion professionnelle. La qualité de nos

formations professionnalisantes, notre approche par compétences et notre capacité à offrir à nos étudiants un avenir professionnel solide sont des forces indéniables.

Nous mettons tout en œuvre pour révéler le potentiel de nos étudiantes et étudiants, les accompagner vers une insertion professionnelle réussie, et tenons particulièrement à contribuer à leur qualité de vie dans un souci écologique et solidaire. C'est l'un des aspects fondamentaux de notre mission de service public, au cœur de notre engagement.

Conscients de notre responsabilité, nous voulons contribuer à la construction d'un monde durable qui permette de concilier progrès social et efficacité économique, qualité de vie et protection de l'environnement, préservation des ressources et création de nouvelles énergies.

Cependant, face aux grands défis qui s'imposent à nous, nous devons encore renforcer notre attractivité, aussi bien à l'échelle internationale que nationale. En devenant grand établissement, nous allons pouvoir consolider les atouts de notre nouveau modèle d'université, et conforter l'impact de notre établissement sur le territoire.

Notre transformation n'est pas achevée, et notre projet de faculté de médecine, prévu à l'horizon 2028, illustre bien notre ambition de rapprocher notre offre académique des besoins en compétences du territoire. Nous avons une opportunité unique de redéfinir ce qu'est une université moderne. Et ensemble, avec nos partenaires, les établissements de l'alliance, les collectivités territoriales, nos étudiants et nos enseignants-chercheurs, nous continuerons à avancer avec la même énergie, la même passion et la même détermination.

Je vous invite à découvrir, dans cet ouvrage, ce qui fait la richesse de l'écosystème de CY Cergy Paris Université, au sein de laquelle étudiants, personnels et enseignants osent entreprendre et expérimenter, tout en défendant les valeurs humanistes d'ouverture aux autres, de tolérance, de curiosité intellectuelle et d'esprit critique.

LAURENT GATINEAU
PRÉSIDENT DE CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ

Sommaire

Notre établissement

- ↳ Le contexte
- ↳ Notre histoire
- ↳ Les chiffres clés
- ↳ La politique d'établissement
- ↳ Nos campus

Notre communauté

- ↳ Travailler à CY Cergy Paris Université
- ↳ La vie étudiante
- ↳ CY Alliance
- ↳ CY Initiative

Notre mission

- ↳ La formation à CY Cergy Paris Université
- ↳ Les composantes : *focus*
- ↳ La recherche
- ↳ La formation professionnelle
- ↳ L'inclusion
- ↳ Les transitions

Notre rayonnement

- ↳ Zoom sur les chaires d'excellence
- ↳ CY Entreprendre
- ↳ CY Transfer
- ↳ CY Fondation
- ↳ Nos partenariats internationaux
- ↳ EUTOPIA
- ↳ Le lien avec les collectivités
- ↳ Nos grands projets immobiliers



Notre établissement

Une réponse aux nouveaux défis de l'enseignement supérieur

DANS UN PAYSAGE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR EN PLEINE MUTATION, NOTRE ÉTABLISSEMENT SE POSITIONNE COMME UN ACTEUR DE PREMIER PLAN. EN CONCILIANTE AUTONOMIE, EXCELLENCE ACADÉMIQUE ET OUVERTURE INTERNATIONALE, NOTRE PROJET AMBITIEUX INCARNE UNE VISION INNOVANTE, OÙ PARTENARIATS ET ANCRAGE LOCAL DEVIENNENT DES LEVIERS DE DÉVELOPPEMENT.

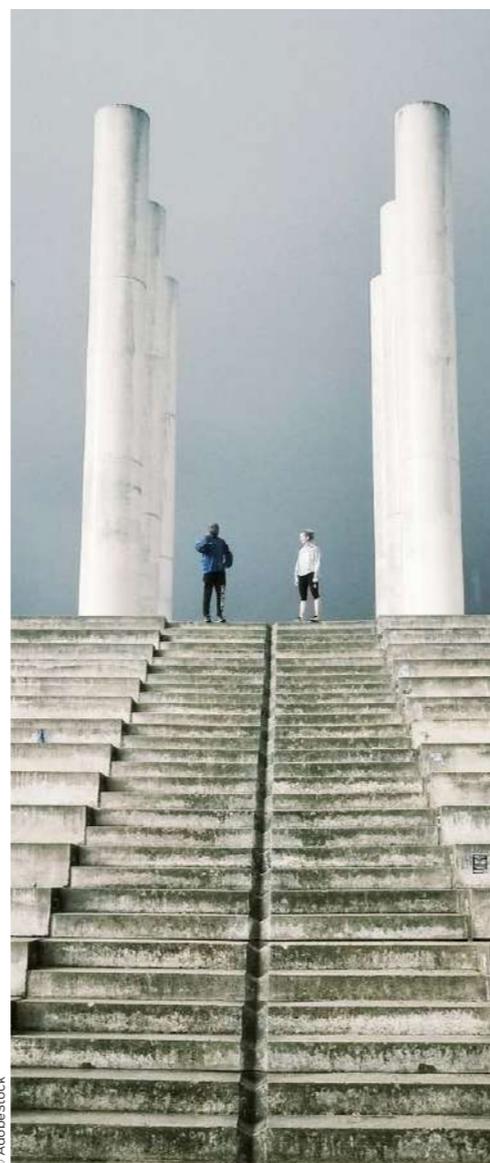
Ces vingt dernières années, l'enseignement supérieur a été le théâtre de profonds bouleversements. En 2007, la loi relative aux libertés et responsabilités des universités (LRU) a ouvert la voie à une nouvelle forme d'autonomie, offrant aux établissements l'opportunité d'adapter plus librement leurs formations aux attentes d'une société en mutation.

Dans ce contexte de changement, la vision qui a inspiré la création de CY Cergy Paris Université s'inscrit pleinement dans les défis et transformations du paysage universitaire. Imaginée pour devenir un modèle d'université de proximité connectée aux dynamiques internationales, CY Cergy Paris Université a vu le jour avec l'ambition de faire évoluer l'établissement en un pôle d'excellence, répondant aux besoins croissants d'un territoire en développement rapide, tout en renforçant ses liens avec le secteur économique et ses collaborations internationales.

Les financements publics, autrefois garantis, dépendent de plus en plus de la capacité des universités à proposer des projets compétitifs, souvent à l'échelle européenne. Cette dynamique a renforcé l'importance des appels à projets, incitant les universités à élaborer des stratégies de recherche ambitieuses et à multiplier leurs partenariats. C'est dans cet esprit que les « Initiatives d'excellence » (IDEX) et « Initiatives de Site » (I-Site) ont émergé, avec pour objectif de constituer des pôles capables de se mesurer aux plus grandes institutions mondiales.

Face à ces enjeux, les universités françaises ont choisi de se regrouper et de fusionner, créant ainsi de nouvelles entités capables de mutualiser leurs ressources et de gagner en compétitivité. C'est dans cette dynamique que se positionne CY Cergy Paris Université, conçue comme un modèle de coopération, mais aussi comme un levier pour renforcer l'attractivité et le rayonnement de l'université. Ce projet s'appuie sur une offre de formation diversifiée, des partenariats actifs avec les entreprises et les collectivités locales, et une orientation internationale qui attire de nombreux étudiants et chercheurs du monde entier.

Les établissements comme CY Cergy Paris Université ne se contentent plus de dispenser des savoirs, ils s'engagent dans des défis de taille : l'autonomie, la recherche de financements, la construction de pôles internationaux d'excellence, et le soutien au développement de leur territoire. En effet, l'établissement entend se positionner comme un moteur de développement pour Cergy et ses environs, tout en conservant une vision claire de son rôle dans la société de demain.



© AdobeStock

1

Notre histoire

De jeune université née en 1991, CY Cergy Paris Université s'est rapidement imposée comme une institution affranchie, libre et audacieuse, refusant de se reposer sur ses acquis. En 2020, elle a franchi une étape majeure en devenant un établissement public expérimental (EPE). Cette transformation ambitieuse, portée par l'I-Site CY Initiative, en partenariat avec l'ESSEC et le CNRS, a été validée en 2022 par un jury international. Animée par une volonté de dépassement et un courage constant face aux défis, CY Cergy Paris Université a su répondre aux enjeux de compétitivité mondiale, tout en affirmant son rôle au service de l'innovation et de son territoire. En intégrant des écoles d'ingénieurs, des partenariats stratégiques et des établissements de renom au sein de CY Alliance, elle incarne une ambition forte, conjuguant inclusion et excellence pour mieux rayonner sur la scène internationale.

2

Notre vision

CY Cergy Paris Université porte une vision résolument ambitieuse, où la liberté de pensée et la volonté d'agir s'unissent pour répondre aux défis du 21^e siècle. Son ambition repose sur trois piliers fondamentaux : l'excellence académique, l'ouverture internationale et un ancrage territorial affirmé. Aventureuse et bienveillante, l'université valorise l'inclusion dans toutes ses dimensions, en veillant à ce que chaque étudiant puisse trouver sa place et réaliser ses aspirations. Avec une offre de formation pluridisciplinaire et professionnalisante, elle prépare ses étudiants à relever les transitions environnementales, numériques et sociales. Son approche par compétences, couplée à des dispositifs d'accompagnement renforcés dès les premiers cycles, illustre une volonté de garantir une insertion professionnelle réussie tout en cultivant des valeurs d'engagement et de courage.

3

Notre mission

CY Cergy Paris Université, pugnace et déterminée, s'impose comme étant bien plus qu'un lieu de savoir : elle se positionne en acteur de transformation sociétale et économique. Avec une ambition affirmée, elle développe des projets phares comme le CFA CY, le pôle universitaire d'innovation CY Transfer et des programmes de recherche d'excellence pour répondre aux enjeux contemporains. Sa détermination se manifeste dans ses choix stratégiques, en investissant dans des domaines de pointe tels que l'intelligence artificielle, les sciences humaines et la transition environnementale, afin de conjuguer innovation et impact sociétal. Guidée par les valeurs de liberté, d'inclusion et d'ambition, CY Cergy Paris Université continue de repousser les frontières, tant géographiques qu'intellectuelles, pour s'affirmer comme une institution moderne, courageuse et profondément engagée dans son territoire.

1991

CRÉATION DE L'UNIVERSITÉ DE CERGY-PONTOISE (UCP)

2007

INTÉGRATION DE L'INSTITUT UNIVERSITAIRE DE FORMATION DES MAÎTRES (IUFM) DE L'ACADÉMIE DE VERSAILLES

2012

MEMBRE FONDATEUR DU PÔLE DE RECHERCHE ET D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR UNIVERSITÉ PARIS-GRAND-OUEST (PRES UPGO)

2013

TRANSFORMATION DU PRES UPGO EN COMMUNAUTÉ D'UNIVERSITÉ ET ÉTABLISSEMENTS (COMUE)

2014

VOTE DES STATUTS DE LA COMUE UNIVERSITÉ PARIS SEINE

2020

CRÉATION DE CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ

26 000
ÉTUDIANTES & ÉTUDIANTS

1 200
CHERCHEUSES
& CHERCHEURS

600
DOCTORANTES
& DOCTORANTS

1 024
PERSONNELS
BIATSS

27
LABORATOIRES DE RECHERCHE
(DONT 10 UMR CNRS),
3 FÉDÉRATIONS DE RECHERCHE
ET 7 OPEN LABS

10
BIBLIOTHÈQUES
DANS NOTRE
RÉSEAU

9
CAMPUS

18
SITES

210
MILLIONS D'EUROS
DE BUDGET ANNUEL

5 672
DIPLÔMÉES & DIPLÔMÉS
EN 2023

60
PAYS PARTENAIRES
HORS EUROPE

31
PAYS PARTENAIRES
EN EUROPE

414
UNIVERSITÉS PARTENAIRES
EN EUROPE (ERASMUS)

4 764
ÉTUDIANTS
INTERNATIONAUX

3



Questions à Gabriel Desgranges

PROFESSEUR D'ÉCONOMIE ET VICE-PRÉSIDENT DÉLÉGUÉ
À LA POLITIQUE D'ÉTABLISSEMENT DE CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ

DE L'ANCRAGE TERRITORIAL À LA PROFESSIONNALISATION DES PARCOURS, GABRIEL DESGRANGES DÉVOILE LES OBJECTIFS D'UNE UNIVERSITÉ EN PHASE AVEC LES ENJEUX SOCIÉTAUX.

Pouvez-vous nous expliquer la genèse du projet CY Cergy Paris Université ?

CY Cergy Paris Université incarne une volonté de moderniser et d'ancrer profondément l'enseignement supérieur dans le territoire. Cette transformation est née de la nécessité de s'éloigner des modèles traditionnels pour proposer une université plus agile et innovante, véritablement adaptée aux attentes actuelles des étudiants. Le changement de nom de l'université symbolise cette ambition, celle d'un établissement entreprenant, avec une offre de formation plus diversifiée et connectée aux réalités de notre époque.

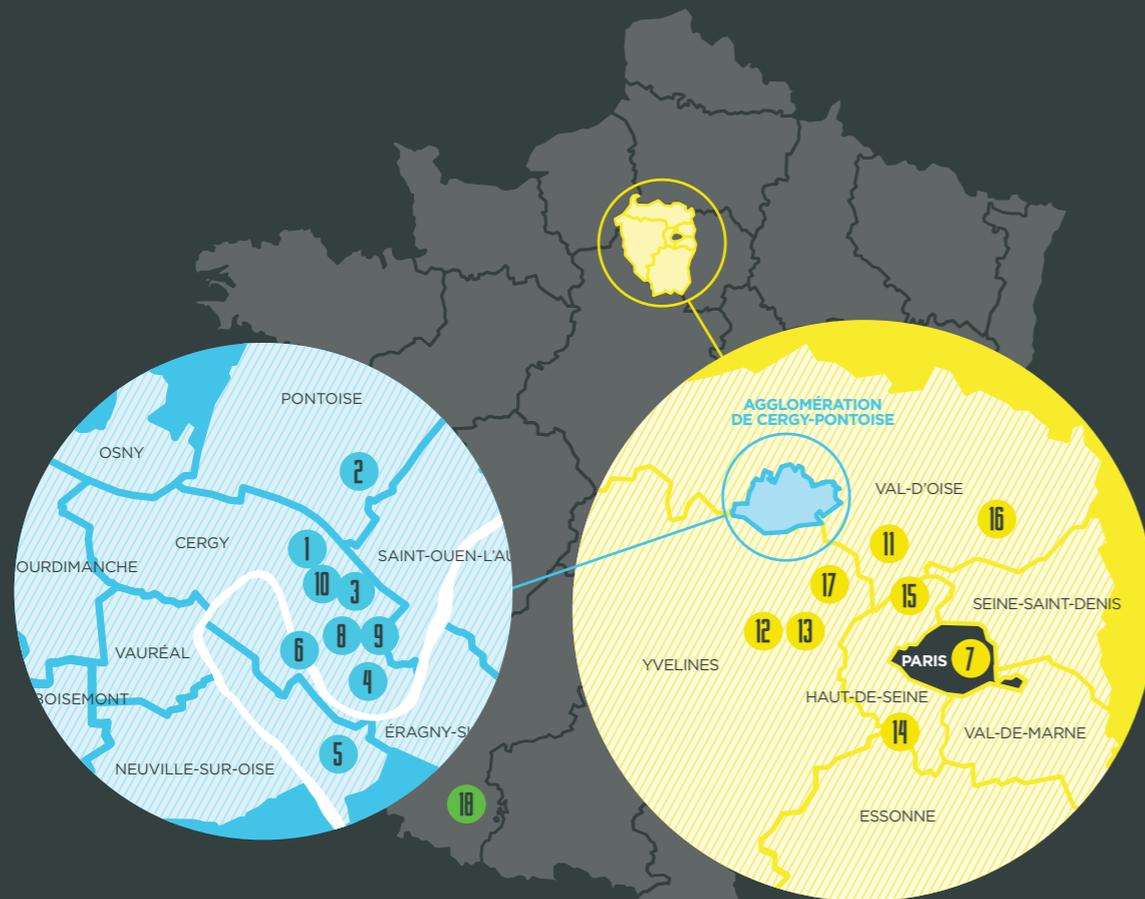
Quels sont les objectifs principaux qui sous-tendent cette transformation ?

L'un des objectifs majeurs de CY Cergy Paris Université est la professionnalisation des parcours pour mieux accompagner les étudiants de tous horizons. Concrètement, cela signifie développer des formations en lien direct avec le marché de l'emploi et des compétences recherchées aujourd'hui, en facilitant l'accès à des parcours

professionnalisants dès le premier cycle. En parallèle, CY Cergy Paris Université investit dans la recherche de pointe, en particulier dans des domaines d'avenir comme la santé. Avec la récente création d'une fédération santé début 2025, l'université renforce son positionnement dans la recherche transdisciplinaire, notamment avec l'intelligence artificielle et ses applications dans des secteurs variés.

En quoi le passage en grand établissement est-il un élément clé de ce projet ?

Le passage au statut de grand établissement joue un rôle essentiel dans cette transformation. Ce nouveau statut institutionnalise l'agilité et l'esprit expérimental de CY Cergy Paris Université, permettant d'ouvrir de nouvelles perspectives pour l'internationalisation et le rayonnement de l'université. Plus qu'une simple évolution de statut, cette transformation assure à CY Cergy Paris Université les moyens de répondre aux défis contemporains, tout en restant en phase avec les besoins de ses étudiants et du territoire.



Nos campus

DANS CHACUNE DE SES MISSIONS, CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ CHERCHE À VIVRE EN OSMOSE AVEC SON TERRITOIRE.

Dans ce cadre, l'établissement dispose de 18 sites déployés de Cergy-Pontoise à Gennevilliers, en passant par Sarcelles, Versailles, Antony ou encore Pau. Ce maillage a pour ambition d'accompagner le développement du territoire, au-delà de Paris, et de répondre aux besoins d'emploi, d'insertion, de sécurisation et de formation professionnelle, grâce à de solides relations de proximité.

- | | | | |
|--|---|--|--|
| 1 Site des Chênes
Cergy | 6 Site du Parc
Cergy | 11 Site d'Argenteuil
Argenteuil | 15 Site de Gennevilliers
Gennevilliers |
| 2 Site de Saint-Martin
Pontoise | 7 8 Sites de l'Épss
Paris
Cergy | 12 Site de Saint-Germain-
en-Laye
Saint-Germain-en-Laye | 16 Site de Sarcelles
Sarcelles |
| 3 Bibliothèque
universitaire
des Cerclades
Cergy | 9 Site de l'Îleps
Cergy | 13 Site d'IXcampus
Saint-Germain-en-Laye | 17 Site de Versailles
Versailles |
| 4 Site Bernard Hirsch
Cergy | 10 La Turbine
Cergy | 14 Site d'Antony
Antony | 18 Site de Pau
Pau |
| 5 Site de Neuville
Neuville-sur-Oise | | | |





© CY Cergy Paris Université

Notre communauté

Travailler à CY Cergy Paris Université : une mission de transformation et d'innovation

CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ INCARNE UN ENGAGEMENT FORT EN FAVEUR DE LA TRANSFORMATION ET DE L'INNOVATION DANS LE MONDE ACADÉMIQUE. EN CONJUGUANT RECHERCHE, ENSEIGNEMENT ET PARTENARIATS SOCIO-ÉCONOMIQUES, L'UNIVERSITÉ OFFRE UN CADRE STIMULANT OÙ L'ADAPTABILITÉ ET LA DIVERSITÉ DES PARCOURS SONT VALORISÉES.

Travailler à CY Cergy Paris Université, c'est s'impliquer dans un projet académique qui allie recherche, enseignement et partenariats avec le monde socio-économique. Depuis sa création, l'établissement s'est imposé comme un acteur dynamique au sein du paysage universitaire français, proposant à ses 2 200 collaborateurs un cadre de travail où l'adaptabilité et la diversité des parcours professionnels sont des priorités. CY Cergy Paris Université, qui s'est largement ouverte aux contractuels pour répondre à ses besoins croissants, mise sur un modèle original de partenariat public-privé.

Cette ambition, étroitement liée à une gestion agile des ressources humaines, pousse l'université à innover pour attirer et fidéliser ses talents. Avec près de la moitié de ses personnels sous statut contractuel, l'établissement réinterroge ses pratiques en matière de carrière et de rémunération, tout en mettant l'accent sur la mobilité interne. En une décennie, CY Cergy Paris Université est passée de 14 000 à 26 000 étudiants, répondant à cette croissance en adaptant ses effectifs et en diversifiant ses profils, qu'ils soient enseignants, chercheurs ou personnels administratifs.

Cette évolution s'inscrit dans une dynamique territoriale forte, enrichie par des partenariats avec des entreprises comme Renault, Safran ou la SNCF. Grâce à ses multiples implantations et ses alliances stratégiques, CY Cergy Paris Université valorise les synergies avec le secteur privé et continue d'étendre ses collaborations dans des domaines techniques, allant des transports à la cybersécurité.

En parallèle, la création de nouvelles structures internes - comme CY Tech, l'école d'ingénieurs portée par la *Graduate School*, née de l'intégration entre l'université et l'école d'ingénieurs EISTI, l'école de *design*, ou encore CY Forensic School, spécialisée dans les sciences et l'investigation au service de l'enquête - montre la volonté de l'établissement de diversifier son offre académique et de répondre aux besoins du marché de l'emploi. Avec un modèle qui associe des filières professionnalisantes, l'apprentissage et la formation continue, CY Cergy Paris Université s'affirme comme un établissement innovant, fort de nombreux partenariats public-privé, permettant aux membres de sa communauté d'évoluer dans un environnement en pleine mutation.



Valérie Mignot
IGE, IUT DE CERGY-PONTOISE

« L'organigramme est bien structuré, ce qui permet une certaine clarté dans les rôles et les responsabilités. Des comités de sites se mettent en place pour améliorer le quotidien des personnels et des usagers, ce qui montre une volonté d'écoute et de progression. »

LES ÉLÉMENTS CLÉS DE L'ENVIRONNEMENT PROFESSIONNEL À CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ

- **Projets structurants**
Plus de dix ans de transformations institutionnelles, intégrant contractuels et partenariats public-privé ;
- **Diversité des profils**
2 200 collaborateurs, 51 % de contractuels ;
- **Carrières et mobilité**
Plan de revalorisation salariale et d'encadrement des carrières ;
- **Partenariats**
Collaboration avec des entreprises leaders (SNCF, Safran, Renault), et fort ancrage territorial ;
- **Formation continue**
Mise en place d'un CFA en 2020 et important développement des formations en apprentissage.



Questions à Sara Biancini

VICE-PRÉSIDENTE RESSOURCES HUMAINES DE CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ

ENTRE ATTRACTIVITÉ DES CARRIÈRES ET ÉQUILIBRE PUBLIC-PRIVÉ, SARA BIANCINI EXPOSE LES STRATÉGIES DE L'UNIVERSITÉ POUR ATTIRER ET FIDÉLISER LES TALENTS DANS DES DOMAINES CLÉS.

Quels sont les grands défis des ressources humaines pour l'université ?

La forte croissance de CY Cergy Paris Université a bouleversé la composition de son personnel, marqué par une part croissante de contractuels au service de nombreux projets de formation et de recherche. Aujourd'hui, l'établissement doit garantir à ces nouveaux profils des conditions de carrière attractives et un cadre évolutif, comparable à celui des titulaires, en introduisant de nouveaux mécanismes de revalorisations salariales et des primes, tout en respectant et en valorisant la diversité des statuts des personnels qui contribuent aux missions de l'établissement.



© Jean-Michel Ducasse

À terme, l'université vise à renforcer la mobilité interne et la formation pour permettre à chacun de développer son parcours professionnel.

Quel message adressez-vous aux futurs candidats ?

CY Cergy Paris Université se distingue par sa capacité à proposer un parcours professionnel enrichissant, où les projets s'articulent entre excellence académique, réussite pour tous, formation professionnelle et ouverture vers l'international. Rejoindre CY Cergy Paris Université, c'est s'engager dans une communauté qui valorise la diversité des compétences et permet de participer activement à un projet universitaire d'avenir.



Sylvie Mazaleyrat
RESPONSABLE
RELATIONS ENTREPRISES

« Pour moi, la transformation de notre université a été assez naturelle. Elle a toujours été innovante. Le projet CY Cergy Paris Université nous a portés : nous sommes plus visibles. Nous ne sommes plus seulement une université, nous sommes plus que ça. »

Comment l'université concilie-t-elle sa dimension hybride entre public et privé ?

En adoptant un modèle original de partenariat public-privé, CY Cergy Paris Université a su tirer parti de la souplesse du secteur privé et de la rigueur du service public. Cela permet de déployer un éventail de possibilités professionnelles, tout en attirant des talents dans des domaines pointus, comme la cybersécurité ou l'intelligence artificielle.

3



Questions à Yassine Benyettou

VICE-PRÉSIDENT ÉTUDIANT CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ 2022-2025
PRÉSIDENT DU PARLEMENT ÉTUDIANT CY ALLIANCE 2024-2025

ENTRE SENTIMENT D'APPARTENANCE, ACCÈS AUX SERVICES ET DYNAMISME TERRITORIAL, YASSINE BENYETTOU PARTAGE SA VISION DE L'UNIVERSITÉ POUR UNE COMMUNAUTÉ ÉTUDIANTE UNIE ET ENGAGÉE DANS UN ÉTABLISSEMENT EN EXPANSION.

Que signifie le changement d'échelle de l'établissement pour les étudiants que vous représentez ?

Notre communauté estudiantine est éparpillée sur plusieurs sites éloignés les uns des autres. Le changement d'échelle de l'établissement ne doit pas avoir pour conséquence d'éloigner les étudiants les uns des autres au sein d'un grand établissement, mais de renforcer le sentiment d'appartenance commun, c'est le rôle du parlement étudiant qui permet à tous ces étudiants de se rencontrer.

Début 2024, CY Cergy Paris Université s'est dotée d'un parlement étudiant. Quels sont les grands enjeux portés par cette instance ?

Comme je le disais précédemment, le principal rôle du parlement étudiant est de renforcer le sentiment d'appartenance des étudiants à un même établissement, à un même projet. Pour ce faire, le parlement étudiant réunit des représentants de différents sites et composantes, ainsi que des représentants des établissements de CY Alliance. Le premier projet du parlement étudiant est de mettre

en place un arrêt mensuel pour les étudiantes, comme cela a pu être mis en place à l'UPEC ou à l'Université d'Angers. Nous avons l'espoir de porter cette mesure progressiste à l'échelle de CY Alliance.

Quels sont les avantages de la vie étudiante à CY Cergy Paris Université ?

Le territoire cergy-pontain est dynamique et très jeune, avec une forte population étudiante. Aussi, le site principal de notre université, qui est situé à quelques minutes de la gare, est ouvert sur la ville, comme la plupart des autres sites, ce qui permet de véritablement s'emparer de l'espace. La vie étudiante à CY Cergy Paris Université a pour avantage d'être portée par un service dynamique qui comprend les réalités géographiques de notre université et qui fait attention de n'oublier aucun site, même les plus éloignés. Le développement de la vie étudiante en lien avec les autres établissements de CY Alliance est donc au centre du projet de notre établissement et s'exprime à travers le parlement étudiant.



Hicham Sayed

ÉTUDIANT EN LLCE ANGLAIS

« Lorsque je suis arrivé à CY Cergy Paris Université, la première chose qui m'a frappé, c'est la taille de l'université. Mes cours ont principalement lieu sur les sites des Chênes 1 et 2, qui sont agréables et bien équipés. On trouve aussi la tour qui abrite plusieurs bureaux, la maison des étudiants, un endroit convivial pour se retrouver, ainsi que le SUAPS pour pratiquer du sport. Entre les nombreuses associations étudiantes et les événements comme le Campus Day, il y a toujours quelque chose à découvrir et à partager. »



Peggy Blin-Cordon

VICE-PRÉSIDENTE À LA VIE ÉTUDIANTE

« La Vie étudiante repose sur les services de santé, l'accompagnement des étudiants en situation de handicap, la culture, le sport et le développement de la vie associative. Mais c'est aussi pour eux la possibilité d'acquérir d'autres compétences dans leur parcours, comme la gestion d'un budget ou le travail en équipe. »



Thuy-Maï Nguyen

DIRECTRICE GÉNÉRALE ADJOINTE DE LA VIE ÉTUDIANTE

« Avec la création d'un poste de vice-présidence dédié à la Vie étudiante, l'université envoie un signal fort : la Vie étudiante est une priorité qui se structure, se coordonne et se pilote, dans l'intérêt des étudiants et des équipes. »

La vie étudiante à CY Cergy Paris Université : entre autonomie et accompagnement

Les étudiants de CY peuvent compter sur la Vie étudiante pour améliorer leurs conditions de vie et d'études, quel que soit leur site d'études.

L'accompagnement de CY se veut pragmatique et concret. Pour soutenir les étudiants face aux défis du quotidien, l'université propose des aides financières, un service de santé accessible et qui se déploie aussi sur toute l'université, ainsi que de nombreux dispositifs d'accompagnement en matière de handicap.

L'établissement investit dans des espaces, des actions de vie étudiante, des lieux de rencontres, de travail en groupe et de détente, notamment grâce au financement de la CVEC (Contribution de vie étudiante et de campus). Le SUAPS (Service universitaire des activités physiques et sportives) contribue à cet équilibre entre études et vie personnelle de CY.

Il facilite l'accès des étudiants aux pratiques sportives : près de 50 disciplines sont proposées, des sports collectifs aux activités

de bien-être, aussi bien pour la pratique du sport « loisir » que pour un Sportif de Haut Niveau, au sein des équipements de l'université ou par le biais de partenariats avec des clubs locaux.

Les étudiants peuvent également participer aux événements culturels organisés par le service culture, ou en rejoignant l'une des 90 associations de CY. C'est ce que l'université encourage en proposant des dispositifs d'aide pour permettre que les projets étudiants se concrétisent. Les initiatives citoyennes et les engagements associatifs sont valorisés, parfois même intégrés au cursus, renforçant le sentiment d'appartenance à l'université.

La vie étudiante se structure ainsi autour des valeurs d'autonomie, de responsabilité et d'engagement. Au carrefour entre innovation académique et engagement social, l'université cherche à faire de ses étudiants des acteurs de leur propre parcours, et ainsi à développer « l'expérience étudiante » : autant d'atouts pour réussir leur insertion professionnelle.



© CY Cergy Paris Université

CY Alliance : une ambition collective

2020 marque la naissance de CY Alliance. Cette nouvelle institution réunit alors l'université de Cergy-Pontoise, l'EISTI et la communauté d'universités et d'établissements Paris Seine créée en 2012. L'ILEPS et l'EPSS ont intégré, quant à elles, CY Cergy Paris Université en tant qu'établissements composantes. Cette synergie de compétences et de ressources est la pierre angulaire d'un nouveau modèle d'enseignement supérieur, pensé pour répondre aux défis contemporains.

CY Alliance portée par CY Cergy Paris Université et ses établissements membres, se distingue par une ambition claire : encourager les collaborations, hybrider les savoirs et lancer des partenariats public-privé fructueux au service des transformations de notre société. Notre objectif est de favoriser l'inclusion et de diffuser les savoirs au plus grand nombre, car nous croyons fermement que l'éducation doit être accessible et bénéfique pour tous.

Avec plus de 42 000 étudiants, CY Alliance possède l'envergure nécessaire pour faire rayonner ses domaines d'excellence en France et dans le monde. Notre implantation sur tout le Nord-Ouest francilien nous permet de tisser de nombreux liens avec les établissements et entreprises du territoire, créant ainsi un réseau fort et de nombreux partenariats fructueux.

Un campus ancré dans son territoire

CY Alliance regroupe actuellement douze établissements d'enseignement supérieur et de recherche, publics et privés, de l'Ouest francilien, avec une forte présence à Cergy-Pontoise, où se trouvent 80 % de ses étudiants et 90 % de sa recherche.

Au cœur de CY Alliance se trouve CY Cergy Paris Université, construite autour d'une vision : celle d'une

université diversifiée, ouverte sur la société et d'envergure internationale. Sa mission est de préparer les générations actuelles et futures à comprendre la complexité du monde de manière durable, à travers la formation et la recherche. Le mot d'ordre de CY Cergy Paris Université et de CY Alliance est : « *Inventez votre vie ! Design your life!* »

1 CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ

- CY FACULTÉ DE DROIT
- CY FACULTÉ DES ÉTUDES INTERNATIONALES ET INTERCULTURELLES
- CY LETTRES ET SCIENCES HUMAINES
- CY TECH SCIENCES ET INGÉNIERIE
- CY TECH INSTITUT ÉCONOMIE ET GESTION
- CY TECH INSTITUT SCIENCES ET TECHNIQUES
- CY ÉCOLE DE DESIGN
- CY EPSS
- CY ILEPS
- INSPÉ DE L'ACADÉMIE DE VERSAILLES
- IUT DE CERGY-PONTOISE
- SCIENCES PO SAINT-GERMAIN-EN-LAYE

2 EBI, École des Bio-Industries

3 ECAM-EPMI, Grande École d'ingénieurs généraliste

4 ENSAPC, École nationale supérieure d'arts de Paris-Cergy

5 ÉNSA Versailles, École Nationale Supérieure d'Architecture de Versailles

6 ENSEA, École Nationale Supérieure de l'Électronique et de ses Applications

7 ENSP, École Nationale Supérieure de Paysage

8 ESIEE-IT, École de l'expertise numérique

9 ESSEC Business School, École supérieure des sciences économiques et commerciales

10 ISAE-Supméca, Institut supérieur de mécanique de Paris

11 ISIPCA, École des métiers du parfum, de la cosmétique et des arômes

12 SUP de V, École supérieure de vente et de management





Vincenzo Esposito Vinzi

DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'ESSEC BUSINESS SCHOOL

CY Initiative et CY Alliance : se rassembler au service du territoire et de l'innovation

CY INITIATIVE, LANCÉE EN 2023, EST UN PARTENARIAT ENTRE CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ ET L'ESSEC BUSINESS SCHOOL. LES DEUX ÉTABLISSEMENTS S'ALLIENT POUR CRÉER UNE OFFRE ACADÉMIQUE UNIQUE ET MÊLER ANCRAGE TERRITORIAL ET OUVERTURE INTERNATIONALE. ENSEMBLE, ELLES DÉVELOPPENT DES PROJETS MULTIDISCIPLINAIRES ET METTENT EN PLACE DES INFRASTRUCTURES PARTAGÉES. ENTRETIEN AVEC VINCENZO ESPOSITO VINZI, DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'ESSEC.

Comment s'est construit le rapprochement entre l'ESSEC et CY Cergy Paris Université ?
Le rapprochement entre l'ESSEC et CY Cergy Paris Université, puis CY Alliance, c'est avant tout une histoire d'ancrage territorial. L'ESSEC, fondée en 1907 à Paris, s'est installée à Cergy en 1973, dans un paysage encore peu urbanisé, et nous y avons grandi avec le territoire. Aujourd'hui, notre école est implantée sur trois continents : en Europe (France), en Asie (Singapour, depuis 2005) et en Afrique (Maroc, depuis 2017). L'international est inscrit dans notre ADN, mais curieusement, jusqu'à récemment, nos relations académiques avec les autres acteurs de Cergy demeuraient plutôt sporadiques, basées sur des collaborations isolées. En France, le dialogue est parfois complexe entre grandes écoles, en particulier de commerce, et universités publiques. Ce projet d'alliance est donc une réelle avancée. CY Alliance repose sur une vision partagée entre établissements d'enseignement supérieur. Il s'agit ici de personnes avec une vision claire de l'avenir, de convictions communes et une ouverture à l'interdisciplinarité.

Quels sont les axes forts de cette ambition partagée ?

Notre alliance repose sur trois axes fondamentaux, essentiels dans le monde d'aujourd'hui. D'abord, la transdisciplinarité. Aujourd'hui, les défis complexes comme les changements climatiques ne peuvent être abordés sous un seul prisme disciplinaire. Cela nécessite une vision globale, capable de mobiliser ingénieurs, économistes, sociologues et experts en sciences politiques. L'alliance permet d'ouvrir les frontières des disciplines pour offrir une approche holistique et inclusive. Ensuite, la visibilité internationale : de plus en plus, une école isolée compte moins sur la scène mondiale. Nous ne pourrions pas avoir le même rayonnement sans cette coopération inter-institutionnelle, à l'image de l'Université de Paris-Saclay, qui s'est imposée comme un modèle d'excellence collective. CY Alliance va dans cette même direction, en combinant excellence individuelle et synergies. Pour attirer les meilleurs talents et accéder aux financements nécessaires à la recherche et à l'enseignement, l'union est un atout majeur. Enfin, l'impact territorial,

qui est au cœur de notre engagement commun. Au-delà des échanges académiques, CY Alliance s'inscrit dans une dynamique de soutien au développement régional. Nous souhaitons non seulement promouvoir l'innovation, mais aussi transférer les connaissances et les technologies vers la société, pour des retombées concrètes.

Quels projets concrets ont été réalisés ensemble ?

Le premier symbole concret de cette collaboration est notre *Bachelor Act* transdisciplinaire, co-signé par l'ESSEC et CY Cergy Paris Université, voté à l'unanimité par nos instances respectives. Ce programme incarne notre volonté d'ouvrir les étudiants à une formation diversifiée, capable de répondre aux enjeux contemporains. Nous avons aussi renforcé nos relations avec des écoles du territoire, comme ISIPCA, spécialisée dans les métiers du parfum, pour développer des programmes communs et renforcer les passerelles. L'ouverture en 2023 du *Sports & Recreation Center*, installé dans un parc éducatif, est un autre exemple de cette vision partagée. Ce complexe sportif est destiné également à la communauté éducative de notre territoire, et offre des espaces accessibles, depuis les jeunes jusqu'aux étudiants.

Quels sont les bénéfices pour les étudiants, les enseignants et le personnel de CY Alliance ?

Cette alliance offre aux étudiants une formation qui les ouvre à des disciplines complémentaires, et leur apporte une ouverture essentielle pour appréhender la complexité des enjeux actuels. Quant aux enseignants, ils y trouvent

des soutiens accrus pour leur recherche, un environnement stimulant, propice à l'interdisciplinarité, et qui attire d'ailleurs de plus en plus de chercheurs de haut niveau à Cergy. Pour le personnel des établissements, l'union avec CY Cergy Paris Université est synonyme d'opportunités nouvelles et de meilleures infrastructures, soutenues par des financements accrus pour développer des projets d'innovation.

Comment l'ESSEC s'investit-elle dans le développement du territoire ?

En complément de cette alliance, l'ESSEC poursuit son engagement dans le territoire par plusieurs initiatives d'entrepreneuriat social, telles que sa contribution à La Turbine, un incubateur qui accompagne des *start-ups* locales. Par ailleurs, l'ESSEC Ventures et Antropia ESSEC promeuvent un entrepreneuriat responsable et ouvert sur la société, en favorisant les projets à impact. Cet engagement est formalisé par une charte territoriale, véritable marque de notre responsabilité sociale. L'ESSEC collabore également avec le Val-d'Oise et la région Île-de-France, qui cofinancent certaines initiatives, tandis que nous investissons dans notre patrimoine immobilier pour adapter nos infrastructures aux attentes de notre communauté éducative.

Comment le programme CY Initiative s'articule-t-il avec les autres programmes du territoire ?

CY Initiative, c'est le projet académique qui unit les institutions autour d'une vision commune pour l'enseignement supérieur et la recherche dans le territoire. Cela représente la base même de notre collaboration, en rassemblant les forces et les expertises. Ensuite, CY Générations, un programme orienté vers les nouvelles générations, vise à les accompagner au mieux, avec des formations pensées pour répondre aux réalités de demain. Enfin, CY Alliance est le cadre institutionnel, l'entité qui nous permet de mutualiser les ressources et d'avancer ensemble, en apportant une réponse interdisciplinaire aux problématiques sociétales et économiques actuelles.

Quelles perspectives d'avenir pour CY Alliance ?

Notre ambition est de renforcer l'interdisciplinarité en créant des passerelles entre nos disciplines respectives, tout en respectant les spécificités de chacun. Bien sûr, faire coopérer des universités et des grandes écoles est complexe en France, car les traditions diffèrent. Mais grâce à une vision commune, nous pouvons franchir ces obstacles. Pour l'avenir, il est essentiel de travailler ensemble pour faire de CY Alliance un modèle d'innovation, non seulement pour la recherche académique, mais aussi pour un impact direct et concret sur le territoire.



Notre mission

La formation à CY Cergy Paris Université : un modèle d'innovation et de professionnalisation

PORTÉE PAR UNE AMBITION AFFIRMÉE DE RENOUVELER L'OFFRE ACADÉMIQUE ET D'ACCOMPAGNER SES ÉTUDIANTS VERS LA RÉUSSITE, CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ SE DISTINGUE PAR SON APPROCHE NOVATRICE DE LA FORMATION, ALLIANT EXCELLENCE ACADÉMIQUE, ANCRAGE TERRITORIAL ET INTERNATIONALISATION.

Depuis sa création en 2020, CY Cergy Paris Université a entrepris de transformer en profondeur son offre de formation. Sous l'impulsion de CY Sup, le collège universitaire des premiers cycles, l'université a intégré dans ses actions l'accompagnement des étudiants dans leurs choix d'orientation et de réorientation. Bruno Fiorio, vice-président adjoint 1^{er} cycle et directeur de CY Sup, souligne l'importance de ce travail : « Nous devons répondre aux enjeux de réussite en licence, où les taux d'abandon restent significatifs. Cela passe par des dispositifs renforcés pour guider les étudiants dès leur arrivée à l'université. »

L'université propose ainsi des parcours adaptés à la diversité des profils, en s'appuyant sur des passerelles entre formations. Les licences sont organisées de manière à permettre des réorientations en cours de parcours, un dispositif encore peu répandu dans l'enseignement supérieur français. À travers des forums de réorientation et des modules spécifiques pour les étudiants en difficulté, CY Cergy Paris Université cherche à offrir d'autres possibilités d'étude à ceux qui rencontrent des obstacles académiques. « Un tiers des étudiants quitte la licence après la première année. Notre objectif est de transformer ces parcours en réussite, en leur offrant des options de réorientation bien définies qui correspondent à leurs appétences », explique Bruno Fiorio.

PROFESSIONNALISATION ET INTERNATIONALISATION, DEUX PILIERS ESSENTIELS

L'une des marques de fabrique de CY Cergy Paris Université est sa forte dimension professionnalisante. L'université se distingue par ses partenariats avec les entreprises et son offre en apprentissage conséquente, qui en fait l'une des institutions accueillant le plus d'apprentis en France. « La professionnalisation est au cœur de notre projet. Nous travaillons main dans la main avec le monde de l'entreprise pour préparer nos étudiants à leur future insertion professionnelle », souligne Laurent Gatineau, président de l'université.



Bruno Fiorio
VICE-PRÉSIDENT
ADJOINT 1^{ER} CYCLE

« À CY Sup, notre rôle est d'accompagner les étudiants dès leur arrivée en licence, avec une attention particulière à l'orientation et aux réorientations possibles. On veut que chaque parcours mène à la réussite, en offrant des passerelles et des solutions concrètes pour ceux qui rencontrent des difficultés. »



Fabrice Goubard
VICE-PRÉSIDENT DÉLÉGUÉ
À LA FORMATION

« La professionnalisation et l'international sont au cœur de notre mission. En intégrant une approche par compétences, nous montrons aux étudiants l'utilité concrète de chaque matière, ce qui les aide à mieux comprendre et réussir. Nos partenariats à l'étranger renforcent aussi cette vision en ouvrant le champ des possibles. »



Oriane Simonet
ÉTUDIANTE EN MASTER MEEF

« En licence LLCER (Licence Langues, Littérature et Civilisations Étrangères et Régionales), nous étions 18 étudiants, ce qui permettait une vraie proximité avec les professeurs. Ces derniers sont très présents et disponibles, je n'ai même pas eu besoin de tutorat grâce à leur accompagnement. »

En parallèle, CY Cergy Paris Université a développé des bachelors internationaux en collaboration avec des universités partenaires, notamment au Cameroun, au Vietnam, aux États-Unis et à Arizona State University (en projet). Ces formations, qui attirent un public diversifié, illustrent l'ancrage international de l'établissement. Fabrice Goubard, vice-président délégué à la formation, précise : « Notre ambition est de devenir un acteur majeur de la francophonie et d'offrir à nos étudiants une expérience véritablement internationale. Nos masters spécialisés, comme celui en patrimoine à Venise, en sont un bel exemple. »

L'APPROCHE PAR COMPÉTENCES : UNE NOUVELLE MANIÈRE D'ENSEIGNER ET D'APPRENDRE

CY Cergy Paris Université prend également le virage de l'approche par compétences, une méthode pédagogique innovante qui encourage à voir au-delà des matières traditionnelles pour évaluer les aptitudes transversales des étudiants. « Nous demandons aux enseignants d'identifier dans leur discipline un ensemble de compétences à acquérir, utiles aussi bien pour les études que pour l'emploi », explique Bruno Fiorio. Cette approche permet aux étudiants de valoriser leurs acquis, y compris opérationnels, et de mieux identifier les compétences clés recherchées par les employeurs.

Pour les enseignants, cette approche implique une coordination accrue entre les filières et à une réflexion collective sur les compétences visées. En mettant en lumière la cohérence des matières enseignées, l'université aide les étudiants à comprendre pourquoi ils étudient tel ou tel sujet et, par conséquent, à mieux s'engager dans leur parcours, au bénéfice de leur réussite.

UNE UNIVERSITÉ EN PHASE AVEC SON TERRITOIRE

Au-delà de son offre académique, CY Cergy Paris Université se distingue par son ancrage territorial. L'université joue un rôle clé dans le développement de la région, d'une part par son caractère multisite réparti sur l'Île-de-France, et d'autre part à travers CY Alliance, qui regroupe plusieurs établissements partenaires. Ces collaborations permettent d'offrir des parcours qui commencent dès le lycée, avec un accompagnement spécifique pour guider les jeunes vers des filières professionnalisantes comme les licences professionnelles et les BUT, pilotées par les composantes.

Dans un contexte où la réussite en licence est devenue un enjeu national, CY Cergy Paris Université apparaît comme un modèle à suivre. En repensant son offre de formation, en renforçant son ancrage territorial et en développant une forte dimension internationale, l'université propose une réponse adaptée aux défis contemporains de l'enseignement supérieur. Une démarche cohérente, qui vise à permettre à chaque étudiant de trouver sa place, quel que soit son parcours initial.



Questions à Pierre-Louis Fort

PROFESSEUR EN LANGUE ET LITTÉRATURE FRANÇAISES,
VICE-PRÉSIDENT ADJOINT SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES

TRANSVERSALITÉ ACCRUE, VISIBILITÉ RENFORCÉE ET PROFESSIONNALISATION, LES SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES À CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ DÉMONTRENT LEUR CAPACITÉ À ÉVOLUER ET DIALOGUER AVEC D'AUTRES DISCIPLINES POUR RELEVER LES DÉFIS CONTEMPORAINS.

Qu'est-ce que la création de CY Cergy Paris Université a apporté/changé à la composante lettres et sciences humaines (LSH) ?

La création de CY Cergy Paris Université a participé au renforcement de la composante LSH, notamment par une coordination plus efficace de l'offre de formation (avec CY Sup, par exemple) et une meilleure intégration des sciences humaines dans des projets transversaux et interdisciplinaires. Les laboratoires de recherche ont, quant à eux, gagné en visibilité.

Quelles transversalités avez-vous mises en place depuis la naissance du projet ?

La transversalité s'est développée au niveau de la formation et au niveau de la recherche. Les départements de la composante ont mis en place des actions communes (enseignements proposés à tous les étudiants, quelle que soit leur discipline) et les chercheurs ont développé des projets de recherche mobilisant des équipes issues de laboratoires différents. D'autres perspectives de transversalité, à une autre échelle, sont aujourd'hui à l'étude, mais il faut du temps encore.

CY Cergy Paris Université porte des ambitions fortes comme la professionnalisation, la réussite, l'inclusion, les transitions.

Comment ces axes s'incarnent-ils au sein de la composante ?

La réussite de nos étudiants est certainement notre ambition première : faire en sorte que chacune et chacun puisse développer le meilleur de soi pour, ensuite, donner le meilleur de soi. Mais toutes les autres ambitions mentionnées sont aussi au cœur de nos préoccupations. Les transitions font ainsi partie des enjeux inhérents à nombre d'enseignements au cours desquels elles sont étudiées, mais elles le sont aussi pour elles-mêmes via la mutualisation autour d'UE (on peut penser à l'UE transdisciplinaire sur la transition « TEDS »). L'inclusion, quant à elle, est à l'œuvre depuis de nombreuses années dans la composante, avec un souci particulier porté à la question des personnes en situation de handicap, pour l'accompagnement desquelles nous avons des chargés de mission destinés à veiller à ce qu'elles puissent bénéficier des conditions d'études optimales. Dans cette même perspective, j'ajouterais que nous sommes aussi très soucieux de l'égalité et du respect de chacune et chacun. La professionnalisation, enfin, est au cœur de LSH depuis 2001 avec le lancement de la licence professionnelle transport de voyageurs en apprentissage, puis l'ouverture d'autres formations en alternance dans nos départements.

Les composantes et partenaires de CY Cergy Paris Université : la pluridisciplinarité au service de l'innovation et de la réussite

FOCUS SUR LES INNOVATIONS EN FORMATION À LA FACULTÉ DE DROIT DE CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ

La Faculté de droit de CY Cergy Paris Université se distingue par son approche dynamique et innovante de la formation. Depuis plusieurs années, elle propose des cursus qui couvrent de larges domaines juridiques et permettent une excellente insertion professionnelle, tout en restant pionnière dans certains domaines clés.



Nelly Ferreira

DOYENNE DE LA FACULTÉ DE DROIT

« Nous sommes une université récente, très dynamique, avec des moyens qui nous permettent d'agir librement pour lancer des projets innovants, comme les doubles cursus ou la professionnalisation. »

ALTERNANCE ET PROFESSIONNALISATION

La Faculté a été l'une des premières à proposer des formations en alternance, avec le lancement du Master Droit des collectivités territoriales et le Master Droit et éthique des affaires, il y a plus de 17 ans. Ce modèle a permis d'allier enseignement académique et une première véritable expérience professionnelle, offrant ainsi aux étudiants un apprentissage concret du monde professionnel et une transition pour la prise d'un premier poste l'année suivante. Aujourd'hui, l'offre s'est élargie avec des masters en apprentissage, notamment en Droit des affaires, Droit de la santé, Droit des contentieux publics et d'autres spécialisations très demandées. La Faculté de droit de CY Cergy Paris Université compte également l'un des onze diplômes de juriste-conseil d'entreprise (DJCE) de France, masters d'excellence, reconnus notamment pour leur très bonne professionnalisation.

PARCOURS D'EXCELLENCE ET NOUVELLES FILIÈRES

Avec le souhait de valoriser l'excellence académique, la Faculté a mis en place un collège de droit, une filière sélective permettant aux étudiants, sur recrutement, de bénéficier d'une formation approfondie, axée sur la réflexion et l'analyse. De plus, la Faculté innove en proposant des doubles licences, notamment en Droit et Économie et en Droit étranger, afin de diversifier les compétences des étudiants et de répondre à la demande croissante pour des formations pluridisciplinaires.

FORMATION CONTINUE ET DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

La Faculté de droit s'engage également à renforcer son offre en formation continue, avec des projets de DU (diplômes universitaires) en Droit de l'urbanisme, Laïcité et principes de la République, ainsi qu'en Finances locales. Ces cursus s'adressent aussi bien aux professionnels qu'aux étudiants désireux d'élargir leur champ de compétences. En parallèle, la Faculté développe ses relations internationales avec un réseau de 70 partenaires à l'étranger. Elle accueille également des étudiants internationaux grâce à des programmes comme le LLM (Master international) en Droit privé, enseigné en anglais, et qui attire des candidats du monde entier.



Sébastien Le Tacon

DIRECTEUR DE CY GASTRONOMIE

CY GASTRONOMIE HÔTELLERIE INCARNE UNE NOUVELLE DYNAMIQUE DE PROFESSIONNALISATION ET D'INNOVATION AU SEIN DE CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ. GRÂCE À DES COLLABORATIONS TRANSVERSALES ET UN ANCRAGE FORT DANS LE MONDE PROFESSIONNEL. CETTE COMPOSANTE CONJUGUE EXCELLENCE ACADÉMIQUE, INCLUSION ET TRANSITIONS POUR RÉPONDRE AUX ENJEUX ACTUELS DU SECTEUR.

Quels apports la création de CY Cergy Paris Université a-t-elle apportés à CY Gastronomie Hôtellerie en termes de visibilité et de professionnalisation ?

La création de CY Cergy Paris Université a permis d'unifier trois formations – la Licence Gastronomie « Macat » (Métiers des arts culinaires et des arts de la table), la Licence Hôtellerie et le Master Management des services en restauration et hôtellerie internationale – et de leur donner une identité claire à l'échelle nationale et internationale. Grâce à un travail commun entre les équipes pédagogiques et le service communication, CY Gastronomie Hôtellerie a gagné en visibilité et en attractivité. Cette dynamique a conduit à l'ouverture d'un restaurant d'application sur le site universitaire de Gennevilliers, avec quatre concepts distincts : une cuisine française traditionnelle pour les étudiants de première année, un service de type bistrot en deuxième année, une cuisine semi-gastronomique thématique en troisième année, et une offre traiteur événementielle haut de gamme pour des clients institutionnels et privés. La mise en place de journées portes ouvertes et de deux *jobs dating* annuels a permis de renforcer les liens avec les professionnels et d'offrir des débouchés concrets aux étudiants. Par ailleurs, la création du Pass Sup Gastro, en collaboration avec le Campus Versailles, a facilité l'intégration des jeunes issus de bacs professionnels dans les formations universitaires.

Quelles transversalités et collaborations ont été mises en œuvre pour enrichir les compétences des étudiants et leur ouverture sur le monde professionnel ?

Depuis sa création, CY Gastronomie Hôtellerie s'est engagée dans des synergies enrichissantes, notamment avec le *Food Lab* du site de Gennevilliers, où les étudiants conçoivent des pièces en bois et en métal pour leurs événements

et décors de restaurants. Une collaboration a vu le jour avec le Campus Versailles à travers le projet « Un dîner au château », qui a fédéré des équipes d'Italie, de Lettonie et de France pour préparer des événements gastronomiques dans des lieux d'exception, dont le château de Versailles. Un autre projet autour de la thématique « Territoire zéro chômeur de longue durée » a rassemblé des étudiants de quatrième année de CY école de design et des étudiants du master. Ensemble, ils ont exploré de nouvelles formes d'hospitalité dans l'hôtellerie-restauration, amenant une réflexion sociétale innovante.

Comment les ambitions de CY Cergy Paris Université – professionnalisation, réussite, inclusion et transitions – se traduisent-elles au sein de CY Gastronomie Hôtellerie ?

Dès la première année, les étudiants suivent un parcours professionnalisant grâce à l'apprentissage et à la présence de nombreux intervenants venus du monde professionnel. Plus de 90 % de nos étudiants obtiennent leur diplôme et trouvent un emploi stable en quelques mois, preuve de la pertinence du dispositif. L'inclusion est également un pilier majeur, avec des formations accessibles financièrement qui accueillent de nombreux étudiants issus de lycées professionnels, leur permettant de poursuivre jusqu'au niveau Bac+5. Les questions de transition écologique et numérique occupent une place centrale dans les enseignements, abordées via l'alimentation durable, l'hébergement écoresponsable, la gestion des déchets, avec l'achat de produits locaux et de saison, le compostage pour nourrir le potager universitaire, etc. Les étudiants sont également formés aux outils numériques comme les systèmes de gestion, les CRM et le marketing digital, afin de répondre aux défis actuels et futurs du secteur.



Questions à Céline Braconnier

DIRECTRICE DE SCIENCES PO SAINT-GERMAIN-EN-LAYE

DEPUIS DIX ANS, SCIENCES PO SAINT-GERMAIN-EN-LAYE S'IMPOSE COMME UNE ÉCOLE PUBLIQUE INNOVANTE, OÙ L'OUVERTURE ET L'INCLUSION SONT AU CŒUR DU PROJET. CÉLINE BRACONNIER, DIRECTRICE DE L'ÉTABLISSEMENT JUSQU'EN 2024, REVIENT SUR LES AMBITIONS ET DÉFIS QUI ONT FAÇONNÉ CET INSTITUT D'ÉTUDES POLITIQUES (IEP) UNIQUE EN SON GENRE.

Quels étaient les objectifs de la création de Sciences Po Saint-Germain-en-Laye il y a dix ans ?

Nous voulions construire une grande école publique, ouverte à tous, dans le cadre universitaire. Notre ambition était de former des esprits critiques et responsables à travers une formation pluridisciplinaire en sciences sociales. Cela s'est fait dans un contexte budgétaire contraint, mais avec le soutien fort de partenaires locaux comme la mairie de Saint-Germain-en-Laye et le département des Yvelines.

Quels ont été les défis de la création de cet IEP ?

L'un des principaux défis a été de concilier deux universités, CY Cergy Paris Université et l'université de Versailles

Saint-Quentin-en-Yvelines, autour d'un projet commun, malgré un cadre universitaire qui n'était pas immédiatement adapté. Il a aussi fallu obtenir l'intégration au réseau des autres Sciences Po, et bâtir l'IEP en co-portage avec ces deux universités, tout en faisant face à des moyens humains limités.

Quelles sont les valeurs portées par l'établissement ?

Nous défendons l'égalité des chances, la lutte contre les discriminations, ainsi que la liberté d'expression dans un cadre de respect mutuel. Nous travaillons activement sur la prévention des violences et sur l'engagement des étudiants dans la réussite scolaire des collégiens et lycéens du territoire, notamment à travers notre cordée de la réussite.

3



Questions à Dominique Sciamma

DIRECTEUR DE CY ÉCOLE DE DESIGN

EN 2020, CY ÉCOLE DE DESIGN EST LANCÉE, INTÉGRÉE À CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ ET RATTACHÉE À CY TECH, LA GRANDE ÉCOLE D'INGÉNIEURS DE L'UNIVERSITÉ. CETTE INITIATIVE UNIQUE VISE À FORMER DES DESIGNERS CAPABLES DE RELEVER LES DÉFIS CONTEMPORAINS TOUT EN FAVORISANT UNE APPROCHE PLURIDISCIPLINAIRE ET COLLABORATIVE.

Au-delà d'une nouvelle approche pédagogique, c'est la conception de la profession de designer que vous proposez de repenser. Qu'est-ce qui différencie le designer diplômé de CY école de design, d'un autre designer ?

Les designers que nous formons sont des designers globaux. Ils et elles sont capables d'aborder de manière systémique n'importe quelle question problématique, sur un continuum qui va de la matière à la décision. Nous avons l'ambition de former des designers qui vont se positionner comme des égaux des ingénieurs ou des managers, en s'invitant à la table du pouvoir. Pour cela, nous les nourrissons de beaucoup de culture générale, de techniques de représentation et de fabrication, de SHS, de savoirs sur les organisations humaines, le tout au service de très nombreux projets (20), tous réalisés avec de vrais partenaires (entreprise, collectivités, institutions, etc.). Nous allions donc excellence académique et professionnalisation pour leur permettre d'avoir de l'impact sur le vivre et le vivre ensemble. Pour résumer, je pourrais dire que nous voulons leur permettre de redevenir des animaux politiques.

Comment « faire communauté » tout en étant sur des territoires distincts de vos partenaires, notamment CY Tech ?

Nous incarnons la *baseline* de l'université : « *Design your life!* ». Qui mieux qu'une école de design peut incarner cette promesse, et mieux encore, en permettre la tenue ? Le design est une culture, une pratique collaborative et forcément pluridisciplinaire. La X-disciplinarité est la seule approche possible, et le design est la glu de cette X-disciplinarité. Au-delà des mots, au-delà de l'affirmation, il y a des preuves.

Les deux premières sont les deux doubles diplômes que nous avons montés avec CY Tech :

- le double diplôme Ingénieur-designer du numérique (en six ans) ;
- le double diplôme Licence Économie-Gestion / Innovation par le design (en trois ans).

Les autres preuves sont les 25 projets interdisciplinaires que nous avons réalisés avec les composantes de CY Cergy Paris Université, les écoles de CY Alliance ou ses partenaires (ESSEC, ENSA Versailles, ENSP, IUT de Cergy-Pontoise, ENSPAC, CEREMA, Campus de la Transition, EBI, Master MISE...).

La signature de CY école de design est : « Pour le vivant ». Comment cette promesse est-elle matérialisée dans vos enseignements ?

Nous sommes vivants au sein du vivant, nous dépendons de lui, comme il dépend de nous. Nous avons donc besoin de mieux connaître ce vivant, de mieux cerner aussi nos responsabilités comme nos devoirs, nous le matérialisons dans des cours de culture générale « Culture du vivant », « Culture du soin » ou « Culture de la complexité », et « Histoire des idées politiques », mais aussi dans les cours sur les SHS, où la philosophie, autant que la sociologie, l'ethnographie, la sémiologie ou les sciences politiques sont convoquées. Mais ce sont surtout au travers des cent projets que nous faisons chaque année que la promesse est tenue ! Cent projets dont les briefs sont toujours alignés avec le positionnement de l'école : sociétaux, sociaux, environnementaux, écologiques, responsables. Ces projets sont au cœur de l'école, qui illustrent la vision, autant qu'ils forment nos étudiants à leurs futurs métiers de designers à impact.

CY Forensic School : une formation innovante en science forensique

PREMIÈRE ÉCOLE FRANÇAISE SPÉCIALISÉE DANS LA RÉOLUTION DES CRIMES, CY FORENSIC SCHOOL EST NÉE DU PARTENARIAT ÉTROIT ENTRE CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ ET LE PÔLE JUDICIAIRE DE LA GENDARMERIE NATIONALE (PJGN). AUJOURD'HUI, L'ÉCOLE PROPOSE UNE OFFRE DE FORMATION UNIQUE EN CRIMINALISTIQUE.

C'est avec l'installation du PJGN à Cergy-Pontoise en 2015 qu'est née l'idée de créer sur le territoire une école dédiée aux sciences forensiques.

Les échanges entre l'université et le PJGN ont rapidement conduit à la mise en place de formations spécialisées, dont plusieurs diplômes universitaires (DU) en criminalistique, analyse de documents et coordination d'opérations de criminalistique. La force de CY Forensic School réside dans son approche multidisciplinaire. Les formations font appel à de nombreux domaines scientifiques tels que la chimie, la biologie, la physique, mais aussi le droit, l'informatique et les sciences humaines. Cette diversité permet aux étudiants d'acquérir une vision globale des enjeux de la criminalistique moderne.

CY Forensic School s'appuie sur les compétences et les savoirs des enseignants, chercheurs, et doctorants de l'université, ainsi que sur 24 laboratoires de recherche, dont dix UMR CNRS. Cette collaboration interdisciplinaire enrichit considérablement la qualité de l'enseignement et de la recherche en science forensique.

LA FORCE DE LA PLURIDISCIPLINARITÉ

CY Forensic School propose plusieurs types de formations, allant du diplôme universitaire au *bachelor*, en passant par des modules de formation continue. Un point fort de l'école est son offre de doubles diplômes, notamment :

- le double diplôme Licence Sciences de la vie et DU Science forensique. Cette formation permet aux étudiants d'obtenir à la fois une licence en biologie et une spécialisation en science forensique sur une durée de trois ans ;
- le Master Biologie cellulaire et moléculaire du microenvironnement, parcours forensique. Ces doubles diplômes offrent aux étudiants une formation solide dans les sciences fondamentales tout en les spécialisant dans le domaine forensique, augmentant leur employabilité et leur expertise.

Avec la création de CY Forensic School, CY Cergy Paris Université s'affirme comme un acteur majeur de la formation et de la recherche en criminalistique en France. L'école ambitionne de devenir un pôle d'excellence reconnu internationalement dans ce domaine en pleine expansion.



François Daoust

DIRECTEUR DE CY FORENSIC SCHOOL

« Nous sommes fiers d'avoir créé en France une école dédiée aux sciences forensiques, cela représente un véritable tournant dans la formation des experts qui contribueront à la justice et à la sécurité. »

Recherche : la création d'un modèle agile au service de la société

CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ PLACE LA RECHERCHE AU CŒUR DE SA MISSION EN MISANT SUR L'INNOVATION ET LA COLLABORATION. AVEC DES PROJETS INTERCONNECTÉS EN INTELLIGENCE ARTIFICIELLE, NEUROSCIENCES OU ÉCOLOGIE, L'UNIVERSITÉ S'ENGAGE À APPORTER DES RÉPONSES CONCRÈTES AUX ENJEUX DE NOTRE ÉPOQUE.



Iryna Andriyanova
VICE-PRÉSIDENTE RECHERCHE

« Aujourd'hui, nous sommes fiers de la qualité de recherche scientifique produite par nos chercheurs et nos enseignants-chercheurs, et nous sommes dans une phase de structuration des projets de recherche autour de sujets à fort impact sociétal. Nous travaillons sur notre propre identité de recherche. »

Sur le plan de la recherche, la mutation de CY Cergy Paris Université s'est accompagnée du lancement du projet CY Initiative, structuré autour de l'I-Site. L'université compte 1 200 enseignants-chercheurs, dont plus de 600 doctorants. Elle met l'accent à la fois sur l'excellence de la recherche fondamentale et appliquée et sur le renforcement de la recherche collaborative. Les liens collaboratifs développés ces dernières années ont mené à l'arrivée de plusieurs unités mixtes de recherche (UMR) en partenariat avec des organismes comme le CNRS et Cerema.

Depuis longtemps, CY Cergy Paris Université est visible sur quatre grands axes de recherche. Le premier, celui des sciences de modélisation, a donné lieu à plusieurs prix et distinctions. Notamment, deux bourses du Conseil européen de la recherche (ERC) de 2024 obtenues par CY Cergy Paris Université reviennent dans cet axe. Le deuxième axe, celui des sciences du patrimoine et des matériaux, a impulsé la création de la Fondation des Sciences du Patrimoine et du modèle innovant du doctorat par projet dans le domaine « héritage, création et patrimoine ». Le troisième axe, portant sur les sciences de l'éducation, se structure autour de l'INSPE, avec les sujets de recherche en lien avec la jeunesse, l'éducation et l'apprentissage. Enfin, l'axe Risques, sécurité et territoires est incarné par une collaboration étroite avec l'Institut de recherche criminelle de la gendarmerie nationale, qui positionne CY Cergy Paris Université comme leader sur ce sujet en France.

L'un des atouts majeurs de CY Cergy Paris Université est son agilité. En capitalisant sur les quatre axes de recherche historiques, l'université s'engage à répondre aux défis technologiques et sociétaux d'aujourd'hui, en portant des projets interdisciplinaires à fort impact, notamment dans les domaines de la santé et de

l'intelligence artificielle. Par exemple, le développement de projets mêlant intelligence artificielle, robotique, neurosciences et psychologie cognitive vise à mieux comprendre les interactions humain-machine, avec des applications concrètes en santé, telles que la communication avec des enfants autistes et le développement de méthodes d'apprentissage.

CY Cergy Paris Université est également engagée dans la transition écologique et sociétale. Avec l'appui du Cerema, l'université souhaite avoir un impact tangible sur les politiques publiques, notamment en matière de climat, d'urbanisme et de mobilité.

Enfin, le lien entre formation et recherche reste au cœur des priorités. Depuis dix ans, CY Cergy Paris Université est membre du réseau FIGURE, qui développe des diplômes de Master en ingénierie (CMI). Bien que le paysage évolue, l'université continue d'intégrer ses étudiants dans la recherche dès la licence, et propose des parcours enrichissants allant jusqu'au doctorat. Notre université trace un chemin ambitieux et innovant, à la fois local et global, au service de la recherche, de la formation et de la société.



© CY Cergy Paris Université

Nos grands axes de recherche

- Sciences de modélisation, axe lauréat de plusieurs prix et distinctions, notamment deux bourses du Conseil européen de la recherche en 2024 ;
- Sciences du patrimoine et des matériaux, axe à l'origine de la création de la Fondation des Sciences du Patrimoine et du modèle innovant du doctorat par projet dans le domaine « héritage, création et patrimoine » ;
- Sciences de l'éducation, axe structuré autour de l'INSPE (Institut national des sciences du professorat et de l'éducation), avec les sujets de recherche en lien avec la jeunesse, l'éducation et l'apprentissage ;
- Risques, sécurité et territoires, axe incarné par une collaboration étroite avec l'Institut de recherche criminelle de la gendarmerie nationale, qui positionne CY Cergy Paris Université comme leader sur ce sujet en France.

27

LABORATOIRES DE RECHERCHE

+550

CHERCHEURS ET ENSEIGNANTS-CHERCHEURS IMPLIQUÉS

624

DOCTORANTS INSCRITS EN 2024

45

PARTENAIRES INDUSTRIELS MAJEURS

ENVIRON
1000
PUBLICATIONS DE NIVEAU INTERNATIONAL PAR AN

+12
DE
MILLIONS
D'EUROS DE BUDGET ANNUEL POUR LA RECHERCHE

3
LAURÉATS DES CHAIRES D'EXCELLENCE CY INITIATIVE

9
CHAIRES PROFESSEURS JUNIORS

Nos laboratoires de recherche

CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ SE DISTINGUE NON SEULEMENT PAR SES CURSUS INNOVANTS, MAIS AUSSI PAR LE DYNAMISME ET LA DIVERSITÉ DE SES LABORATOIRES DE RECHERCHE.

Recconnue pour sa capacité à tisser des partenariats avec des institutions académiques, industrielles et territoriales, l'université s'affirme comme un acteur incontournable dans des domaines stratégiques. Avec plus de 25 laboratoires couvrant un large spectre disciplinaire, allant des sciences dites technologiques

aux sciences humaines et sociales, CY Cergy Paris Université s'attache à faire évoluer la pédagogie par la recherche, et à répondre aux grands enjeux sociétaux de demain. L'université poursuit son ambition de se positionner à l'avant-garde de la recherche pluridisciplinaire et partenariale, en phase avec les défis sociétaux d'aujourd'hui.

Focus sur trois laboratoires de recherche

AGORA

Laboratoire de recherche multidisciplinaire en Sciences Humaines et Sociales

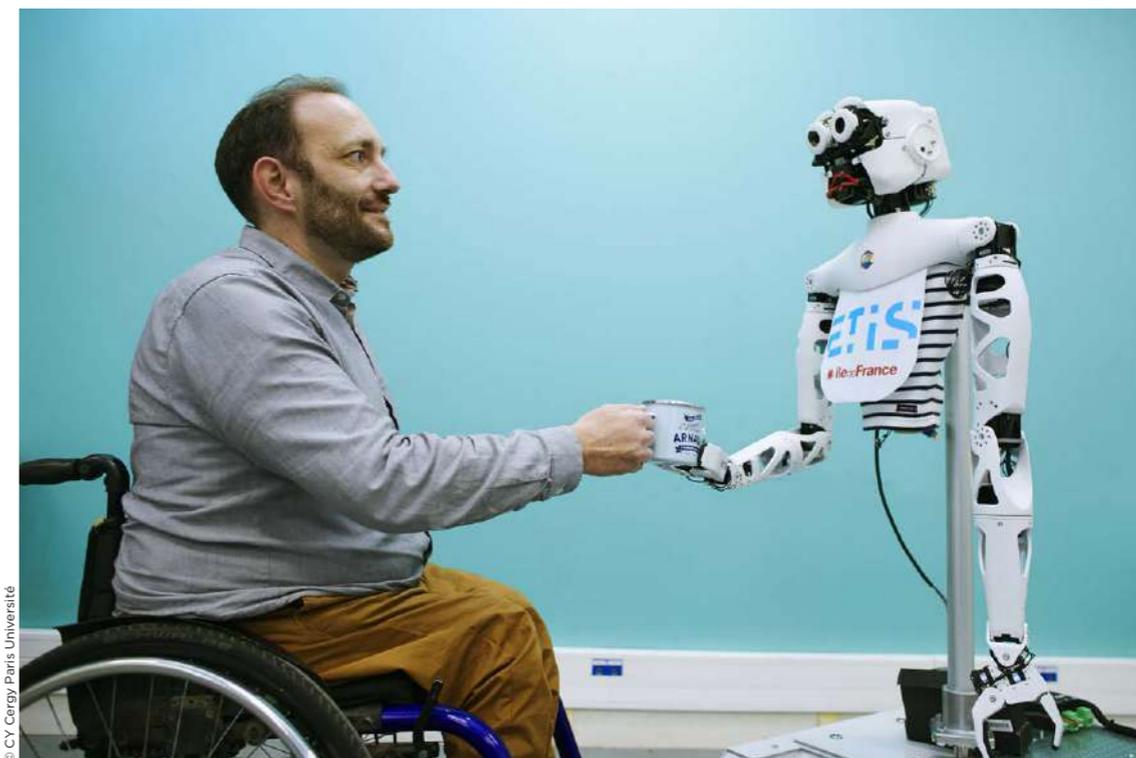
Le laboratoire AGORA est un centre de recherche multidisciplinaire en sciences humaines et sociales. Ses travaux analysent les mutations des sociétés contemporaines, en particulier d'Europe, d'Asie et des Amériques, en portant sur celles-ci une perspective historique, politique, sociologique et linguistique. Les chercheurs de l'équipe travaillent sur le politique qu'ils abordent par le biais de l'étude des idées politiques, de la pratique du politique, des questions économiques, de pouvoir et de citoyenneté, des relations internationales, des mouvements sociaux, de l'identité et du genre, de l'engagement et de l'émergence des humanités numériques. AGORA propose d'apporter un regard interdisciplinaire et pluridisciplinaire sur les grands enjeux sociétaux, en particulier : les mutations de l'environnement politique européen et international ; la manière dont les idées et les pratiques politiques façonnent la vie politique et la société ; l'influence des institutions et des organisations sur les prises de décision ; la façon dont les technologies numériques (intelligence artificielle, réseaux sociaux, principalement) initient ou sont liés à ces changements. Les chercheurs du laboratoire ont pour objectif commun de développer des moyens de comprendre les relations entre les idées nouvelles et les mutations politiques, économiques et sociales dans leur diversité à l'échelle mondiale. L'idée est pour eux à la fois d'observer les sociétés contemporaines, d'en tirer des conclusions utiles pour les défis mondiaux à affronter et d'améliorer l'efficacité des solutions proposées.



© CY Cergy Paris Université



© CY Cergy Paris Université



© CY Cergy Paris Université

ETIS

Équipes Traitement de l'Information et Systèmes

ETIS mène des recherches théoriques et expérimentales en traitement de l'information, du signal et de l'image, et en intelligence artificielle (IA) et robotique cognitive bio-inspirée, dans le but de développer des systèmes interactifs intelligents complexes dotés de capacités autonomes d'apprentissage et d'adaptation. Les chercheurs du laboratoire œuvrent afin de doter ces systèmes de deux propriétés principales :
a) capacité à apprendre et à s'adapter à des environnements dynamiques complexes sous différents types de contraintes telles qu'incertitude, fiabilité, sécurité et confidentialité ;
b) frugalité qui se résume en faible empreinte énergétique et environnementale et en réduction de l'impact des actions ou interactions.
 Le laboratoire est reconnu pour ses contributions dans le domaine des télécommunications, des systèmes embarqués, de la robotique, de la science de données et de l'intelligence artificielle, focalisés sur la réponse aux défis autour de la santé et de la transition.

LPPI

Laboratoire de Physico-Chimie des Polymères et des Interfaces

Le LPPI s'affirme comme un acteur clé de la recherche en matériaux polymères. Ses savoir-faire sur les matériaux polymères à architecture contrôlée, les matériaux polymères conducteurs ioniques ou les matériaux conducteurs électroniques ont permis de nouer des collaborations pérennes avec des partenaires académiques prestigieux et des industries de pointe dans le domaine de l'énergie, de la santé et de la conservation et restauration du patrimoine. Outre ses nombreuses collaborations internationales en Europe, Amérique ou Asie, ce laboratoire a fondé un laboratoire international associé avec l'université de Western Cape en Afrique du Sud, favorisant l'innovation technologique sur les (bio)capteurs et le stockage de l'énergie.

Les Graduate Schools à CY Cergy Paris Université

ALORS QUE LES BESOINS DU MARCHÉ DU TRAVAIL ÉVOLUENT RAPIDEMENT, LES GRADUATE SCHOOLS SE DONNENT POUR MISSION DE FORMER DES PROFESSIONNELS COMPÉTENTS ET CAPABLES DE S'ADAPTER ET D'INNOVER.

Les Graduate Schools de CY Cergy Paris Université sont des espaces d'émulation, d'échange et d'innovation. En combinant pédagogie active, ouverture internationale et soutien personnalisé, elles façonnent un modèle éducatif qui répond aux défis du 21^e siècle.

UNE APPROCHE « PROJET »

Loin de la simple théorie, les Graduate Schools adoptent une approche par le projet. Les étudiants sont plongés dans des situations concrètes, souvent en collaboration avec des entreprises. Cela signifie que, dès leur formation, ils apprennent à travailler en équipe, à développer des solutions créatives et à gérer des projets réels. Ce n'est pas juste une formation académique : c'est une préparation active au monde du travail. Ces expériences permettent aux étudiants de développer des compétences pratiques et relationnelles, essentielles à leur future carrière.

UNE OUVERTURE SUR LE MONDE

En s'ouvrant à l'international, les Graduate Schools offrent aux étudiants la possibilité d'élargir leurs horizons. Les partenariats avec des universités à l'étranger permettent d'enrichir les parcours et de favoriser la découverte d'autres cultures et méthodes de travail. Une expérience précieuse dans un monde globalisé.

UN SOUTIEN QUI FAIT LA DIFFÉRENCE

À CY Cergy Paris Université, l'accompagnement des étudiants est primordial. Chaque étudiant est unique, avec ses propres besoins et aspirations. C'est pourquoi l'université met en place un suivi personnalisé. Que ce soit à travers des ateliers de développement personnel ou des conseils en orientation, l'idée est de garantir à chacun un parcours qui lui ressemble. Ce soutien vise à créer un environnement propice à l'épanouissement, tant sur le plan académique que personnel.

Cette organisation n'est pas simplement une réponse aux attentes des étudiants, mais aussi un engagement envers la société. CY Cergy Paris Université aspire à être un acteur clé de l'enseignement supérieur, en formant des professionnels qui ne se contentent pas de suivre les tendances, mais qui contribuent à les définir. C'est ce qui fait toute la richesse de cette initiative et qui en fait un véritable levier de changement pour le futur.



GRADUATE SCHOOLS



La Maison de la Recherche en sciences humaines et sociales de CY Cergy Paris Université : un nouvel espace d'échanges et d'innovation

EN SEPTEMBRE 2024, CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ INAUGURAIT SA MAISON DE LA RECHERCHE EN SCIENCES HUMAINES ET SOCIALES (SHS), UN PROJET AMBITIEUX QUI VISE À CRÉER UN VÉRITABLE LIEU DE RÉFLEXION ET DE PARTAGE AUTOUR DES ENJEUX CONTEMPORAINS.



© CY Cergy Paris Université

Située au cœur de Cergy, cette Maison de la Recherche Annie Ernaux se veut un carrefour d'idées où chercheurs, doctorants et étudiants pourront interagir, confronter leurs points de vue et développer leurs recherches.

Loin d'être un simple espace de travail, la Maison de la Recherche aspire à devenir un incubateur d'initiatives innovantes, favorisant le dialogue interdisciplinaire et les collaborations internationales. En rassemblant des experts de divers domaines – histoire, sociologie, littérature, géographie, psychologie, droit, langues ou encore sciences de l'éducation pour n'en citer que quelques-uns –, elle promeut une approche holistique des problématiques actuelles.

Un des objectifs principaux de cette initiative est de renforcer le lien entre la recherche académique et la société. En s'ouvrant à des colloques, des débats publics et des événements scientifiques et culturels, la Maison de la Recherche vise à décloisonner les savoirs et à rendre les résultats des recherches accessibles au public. Dans un contexte de crises environnementales, sociales et sanitaires pressantes, elle mettra l'accent sur l'exploration de thématiques contemporaines telles que le dérèglement climatique, les inégalités sociales et les politiques publiques, tout en proposant des solutions concrètes et innovantes. Elle accordera également une place importante aux arts, à la littérature et à la culture de manière générale, tous domaines essentiels à la formation de citoyens éclairés, inspirés et curieux.

La Maison de la Recherche ambitionne également de contribuer à la formation des futurs chercheurs et professionnels. En offrant des programmes d'encadrement et d'accompagnement, l'établissement souhaite développer les compétences nécessaires pour appréhender les défis de notre époque. Les étudiants auront ainsi l'opportunité de s'engager dans des projets de recherche collaboratifs.

Annie Ernaux, écrivaine liée à l'histoire de la ville, a accepté de donner son nom à cette Maison de la Recherche qui incarne un engagement fort en faveur des valeurs de liberté, de connaissance et d'émancipation. En réunissant chercheurs, étudiants et acteurs de la société civile, cette Maison s'inscrit dans une dynamique de collaboration qui enrichira les connaissances et renforcera le tissu social cergyssois. Loin d'être un simple bâtiment élégant et fonctionnel, cette Maison de la Recherche est donc avant tout un projet collectif où les savoirs se croisent, s'enrichissent et se diffusent pour mieux appréhender le monde d'aujourd'hui et de demain.

Annie Ernaux

ÉCRIVAINNE, PRIX NOBEL DE LITTÉRATURE 2022, DISCOURS D'INAUGURATION DE LA MR ANNIE ERNAUX, LE 26 SEPTEMBRE 2024

« À un moment où l'université est l'objet d'attaques et d'accusations par un anti-intellectualisme qui ne dit pas son nom, il est bon de rappeler que les sciences humaines œuvrent pour plus de liberté et de connaissance. C'est ce rapprochement entre les savoirs critiques et la création que je donne comme sens et volonté à votre choix de mon nom. »

3



Questions à Radjesvarane Alexandre

DIRECTEUR DE CY TECH

ENTRE CONSOLIDATION DE SON MODÈLE PÉDAGOGIQUE ET RENFORCEMENT DES COLLABORATIONS INTERNES, CY TECH MISE SUR UNE FORMATION AGILE ET TOURNÉE VERS LES BESOINS DU MARCHÉ. RADJESVARANE ALEXANDRE NOUS PARTAGE LES AMBITIONS ET DÉFIS DE CETTE GRADUATE SCHOOL EN PLEINE ÉVOLUTION.

Qu'est-ce qui distingue CY Tech des autres institutions de formation ?

CY Tech se positionne comme une Grande École, intégrant à la fois des filières d'ingénieurs accréditées par la CTI (CY Tech école d'ingénieurs), tout en opérant sur des masters et des programmes de formation continue. Cette dualité nous permet d'explorer des méthodologies pédagogiques innovantes, centrées sur le projet.

Comment CY Tech envisage-t-elle l'avenir des relations entre ses différentes composantes ?

Il est essentiel de trouver des points communs entre les diverses communautés présentes à CY Tech. Bien que nous ayons des directions séparées pour les composantes économie-gestion, et sciences et techniques, nous aspirons à favoriser des interactions interdisciplinaires, car c'est là que résident les enjeux d'innovation. Notre

objectif est d'encourager la collaboration interne afin de réer un environnement plus cohérent et dynamique, et de converger vers une identité commune.

Quels sont les enjeux majeurs pour CY Tech dans les prochaines années ?

Les enjeux de transition et d'innovation, y compris pédagogiques, sont au cœur de notre stratégie. Nous voulons développer une offre de formation qui réponde aux besoins du marché, tout en garantissant une excellence académique. La sensibilisation des entreprises et le développement des relations internationales seront prioritaires. À terme, nous visons à établir une solide réputation en tant que *Graduate School* ou plutôt Grande École, en faisant évoluer notre image tout en restant fidèles à notre héritage. L'avenir de CY Tech repose sur notre capacité interne à s'adapter, à évoluer et à rassembler nos forces.





France Velazquez

VICE-PRÉSIDENTE ADJOINTE FORMATION PROFESSIONNELLE ET APPRENTISSAGE

CY Cergy Paris Université : un modèle hybride et innovant

Depuis son arrivée en septembre 2020, France Velazquez, vice-présidente en charge de la formation professionnelle à CY Cergy Paris Université, a été témoin d'une transformation profonde. CY Cergy Paris Université représente une fusion singulière entre université et école d'ingénieurs, créant ainsi un modèle hybride alliant tradition académique et approche pragmatique. « *CY Cergy Paris Université, c'est l'alliance des meilleurs aspects des deux mondes : l'excellence universitaire et la culture industrielle* », résume-t-elle. Ce modèle se distingue par sa capacité à former des individus polyvalents, capables de naviguer aussi bien dans les univers académiques, entrepreneuriaux qu'industriels.

L'université a su se positionner comme un acteur clé de l'enseignement supérieur en France grâce à sa triple accréditation (université, conférence des grandes écoles, CDEFI). Cette diversité de certifications lui permet de proposer des formations complètes, allant du cycle licence-master-doctorat traditionnel aux masters spécialisés, répondant ainsi aux besoins du marché de l'emploi et des entreprises. L'ancrage territorial, notamment dans le Val-d'Oise, est un autre atout de CY Cergy Paris Université, renforcé par la mise en place de partenariats avec des acteurs comme Atos, qui interviennent directement dans les cursus.

L'un des succès majeurs est la création d'un Centre de Formation d'Apprentis (CFA) intégré à CY Cergy Paris Université, facilitant l'accès à l'apprentissage pour des filières qui en étaient auparavant exclues. Aujourd'hui, CY Cergy Paris Université propose 45 formations réparties dans toutes ses composantes. On observe une montée en puissance des collaborations : 60 % des entreprises qui recrutent des apprentis sont des TPE-PME et 88 % des contrats sont signés dans le secteur privé. La domiciliation des apprentis dans le Val-d'Oise contribue également pleinement à cet ancrage territorial.

Pour répondre aux défis du monde actuel, CY Cergy Paris Université adapte continuellement ses offres de formation en fonction des besoins des entreprises. Des formations sur mesure sont créées, comme celles élaborées pour l'hôpital de Pontoise ou encore la licence banque née d'une collaboration avec la Société Générale. En élargissant son spectre d'intervention, CY Cergy Paris Université se positionne également à l'international, notamment à travers des collaborations avec Arizona State University et une implantation en Asie et en Afrique.

L'évolution depuis 2020 est notable, notamment en termes d'acceptation des valeurs économiques au sein de l'université. France Velazquez reconnaît que certains domaines résistent à ces changements : « *Sur le fond, nous sommes tous d'accord sur le pourquoi, mais l'acceptation du changement reste variable.* » Toutefois, l'idée que les revenus générés par les nouvelles formations permettent de réinvestir dans les projets de l'établissement facilite une certaine forme de consensus.



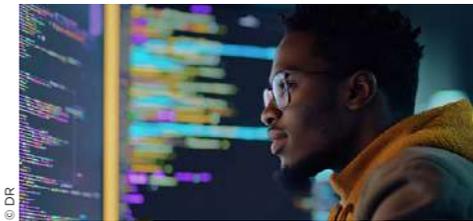
Judith Razafimandimby

APPRENTIE EN LICENCE PROFESSIONNELLE ASSURANCE, BANQUE, FINANCE

« *Apprendre uniquement au travers de cours théoriques se révèle parfois compliqué. C'est un fait, je suis meilleure élève en apprenant en situation réelle. L'apprentissage en alternance permet également de construire son réseau. C'est un avantage conséquent à l'issue de nos études. Cela facilite l'entrée dans la vie active.* »

Deux campus des métiers et des qualifications d'excellence

LES CAMPUS MÉTIERS SONT DES RÉSEAUX D'ACTEURS CENTRÉS SUR DES FILIÈRES ET SECTEURS CIBLÉS. ILS INTERVIENNENT EN PARTENARIAT POUR DÉVELOPPER DES FORMATIONS PROFESSIONNELLES, TECHNOLOGIQUES ET GÉNÉRALES, DANS L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE COMME DANS L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR, ET PROPOSENT À LA FOIS DE LA FORMATION INITIALE ET CONTINUE. LE TERRITOIRE DE CY ALLIANCE COMPTE DEUX CAMPUS DES MÉTIERS ET DES QUALIFICATIONS D'EXCELLENCE.



Campus des métiers de la sécurité

Sécurité, sûreté, cybersécurité et gestion de la confiance

Sécurité privée, sciences criminalistiques, protection rapprochée, télésurveillance, cybersécurité, conseil et expertise en gestion des risques, le Campus des métiers de la sécurité offre aux étudiants de CY Alliance l'opportunité de découvrir le large panel des métiers d'un secteur en plein essor.

Le Campus Sécurité réunit et explore tous les métiers de la sécurité

Ses formations se déclinent autour de quatre grandes familles de métier représentant chacune une segmentation de la sécurité (numérique, cybersécurité, sécurité & sûreté, risques extrêmes, risques professionnels, santé-sécurité, bien-être au travail) :

- Sécurité des données et systèmes d'information, cybersécurité ;
- Sécurité des biens et des personnes ;
- Prévention des risques extrêmes et gestion des grands événements ;
- Gestion du bien-être et de la confiance.

Le Campus Sécurité est installé depuis la rentrée 2024 à l'IUT d'Argenteuil, à cinq minutes de la gare. Il dispose d'espaces de formation dédiés : plateaux techniques, espaces modulables, bibliothèque et lieu de restauration... Un espace pour donner à voir est également ouvert pour accueillir les différents publics aux Bains-Douches à Argenteuil.



Campus Versailles

Patrimoine & artisanat d'excellence

Pour découvrir les filières des métiers du patrimoine bâti, métiers d'art et *design*, métiers de l'horticulture et espaces paysagers, métiers de la gastronomie, métiers de l'accueil, du service et tourisme, le Campus Versailles offre une situation idéale au sein des Grandes Écuries du château de Versailles.

Ce campus est un lieu d'apprentissage, de pratique, de découverte et d'innovation dédié aux métiers du patrimoine et de l'artisanat d'excellence. Il intervient sur cinq filières des métiers du château de Versailles : le patrimoine bâti, les métiers d'art, l'horticulture et le paysage, la gastronomie et le tourisme.

Déployé sur un site pilote de 1 000 m², le Campus Versailles poursuit actuellement une campagne de travaux qui le conduira à occuper, à l'horizon 2026, les deux ailes des Grandes Écuries, soit 6 000 m² d'espaces dédiés aux formations, aux expositions, aux résidences d'artisans ou encore à un restaurant d'application.

- **Un diplôme universitaire (DU) « Design & métiers du bois »**, avec CY Cergy Paris Université ;
- **Un DU « Métiers de la Construction et du Patrimoine »** avec CY Cergy Paris Université ;
- **Une formation certifiante** « Techniques de plâtrerie traditionnelles » ;
- **Deux dispositifs PassSup en tourisme et en gastronomie** pour encourager les élèves engagés dans des filières professionnelles à poursuivre leurs études dans l'ESR ;
- **Un parcours d'accompagnement** à la reconversion, « Devenir artisan », avec Artisans d'Avenir ;
- **Des summers schools** qui accueillent étudiants et chercheurs pour des programmes d'approfondissement d'une semaine autour des métiers de l'artisanat d'excellence.

CY Cergy Paris Université : un engagement fort pour l'égalité et l'inclusion

Convaincue que la diversité est une richesse et un moteur de réussite, CY Cergy Paris Université a inscrit l'égalité et l'inclusion au cœur de sa mission. Dans un environnement académique où des barrières visibles et invisibles subsistent, l'université a adopté une politique active, traduite en actions concrètes, touchant étudiants comme personnels.

Son engagement pour l'égalité des chances est clair. Sur le handicap, des dispositifs spécifiques sont mis en place pour accompagner chaque étudiant dans ses besoins : aides techniques, aménagements d'examens, tutorat - autant de moyens pour que chacun ait les mêmes opportunités de réussite. Cet effort s'étend aussi à l'inclusion sociale, grâce à des partenariats avec des lycées en quartiers prioritaires, notamment via le programme des « Cordées de la réussite ».

Ces initiatives visent à ouvrir les portes de l'université à des jeunes qui, sans cette aide, verraient leurs projets freinés par des obstacles socio-économiques. L'université est également résolue à promouvoir l'égalité femmes-hommes, encourageant les étudiantes à aller dans les filières scientifiques, déconstruisant les stéréotypes de genre et menant des campagnes de sensibilisation. L'objectif est d'offrir à chacune et chacun l'espace pour se réaliser pleinement. CY Cergy Paris Université s'efforce ainsi de créer un environnement accueillant, où chacun se sent libre d'être soi-même.

En cultivant une culture de l'inclusion, CY Cergy Paris Université souhaite être plus qu'un lieu d'apprentissage : un modèle de solidarité et de justice, où l'on se prépare autant à sa carrière qu'à un rôle citoyen, engagé pour une société plus juste.



© Adobe Stock



Hervé Goux
DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT
EN CHARGE DE LA TRANSITION
ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE



Ronan Hébert
PROFESSEUR EN GÉOSCIENCES ET VICE-PRÉSIDENT TRANSITION

« La philosophie de notre projet : réduire l'impact environnemental des activités de l'université, et préparer les acteurs de demain aux enjeux environnementaux. »

Les transitions à CY Cergy Paris Université

SOUS LA DIRECTION DE RONAN HÉBERT, PROFESSEUR EN GÉOSCIENCES ET VICE-PRÉSIDENT TRANSITION, ET D'HERVÉ GOUX, DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT EN CHARGE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE, CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ A ENTREPRIS DES INITIATIVES SIGNIFICATIVES POUR INTÉGRER LA TRANSITION DANS SES DIVERSES DIMENSIONS.

La feuille de route de la transition, présentée en 2021, établit les fondements d'une démarche structurée autour de trois axes principaux : la transition académique (formation et recherche), territoriale et fonctionnelle.

TRANSITION ACADÉMIQUE

L'université soutient des projets de recherche transdisciplinaires en lien avec les objectifs de développement durable (ODD) au travers d'un appel à projets financé par son Plan d'Investissement d'Avenir CY Générations. Elle encourage les laboratoires à appréhender l'impact environnemental de leurs activités de recherche. Sur le plan formation, CY Cergy Paris Université se démarque en organisant, depuis 2021, la plus grande rentrée climat universitaire de France, qui sensibilise et acculture les néo-entrants ou étudiants aux enjeux environnementaux. Les initiatives étudiantes en lien avec la transition, telles que le « Repair Event », bénéficient également du soutien de CY Générations.

TRANSITION TERRITORIALE

La transition de CY Cergy Paris Université se veut partagée avec ses territoires. Une feuille de route a été signée avec le département du Val-d'Oise, l'agglomération de Cergy-Pontoise et la ville de Cergy pour développer une acculturation et une formation de l'ensemble des personnels. Une conférence de Valérie Masson-Delmotte s'est tenue le 2 octobre 2024 à destination des élus et décideurs du territoire. Les principales collectivités territoriales accueillant des sites de CY Cergy

Paris Université sont également des partenaires à part entière de CY Générations, où des projets partagés sont financièrement soutenus.

TRANSITION FONCTIONNELLE

La dimension fonctionnelle de l'université est également révisée pour assurer une gouvernance intégrée de la transition, inscrite dans toutes les activités de l'établissement. L'objectif est de changer les pratiques dans toutes les dimensions fonctionnelles en faisant mieux et autrement, de manière responsable et durable.

PERSPECTIVES D'AVENIR

En 2024, l'université a reçu la labellisation DD&RS pour deux ans, reconnaissance d'une politique initiée depuis 2009, devenant ainsi la onzième université labellisée. Elle a aussi réalisé son bilan officiel des émissions de gaz à effet de serre. Pour 2025, CY Cergy Paris Université ambitionne de mettre en place son schéma directeur, un socle commun de connaissances et de compétences, ainsi que son plan d'action de décarbonation afin de poursuivre sa démarche d'amélioration progressive et continue conformément aux attentes du label DD&RS.

La philosophie générale de la feuille de route de CY Cergy Paris Université est de préparer les générations futures aux enjeux environnementaux tout en réduisant l'empreinte écologique de ses activités universitaires. La transversalité des actions et l'implication croissante des étudiants sont des éléments clés pour réussir cette transition ambitieuse.



© Adobe Stock

Notre rayonnement

Les chaires d'excellence : au cœur de l'innovation et de la recherche

À CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ, LES CHAIRES D'EXCELLENCE JOUENT UN RÔLE CRUCIAL DANS LE RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE ET DE L'INNOVATION. CONÇUES POUR ATTIRER DES CHERCHEURS DE RENOMMÉE MONDIALE ET ENCOURAGER DES COLLABORATIONS INTERNATIONALES, ELLES CONTRIBUENT AU DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE DE L'UNIVERSITÉ.

Ces chaires s'articulent autour de thématiques prioritaires et visent à fournir des conditions optimales aux chercheurs invités. Ces derniers peuvent ainsi développer des projets de pointe, souvent en partenariat avec des institutions ou des entreprises. Le dispositif s'inscrit dans une démarche globale visant à stimuler la compétitivité de l'université au niveau international et à s'adapter aux évolutions rapides de la recherche.

Parmi les initiatives phares, certaines chaires se concentrent sur les défis majeurs de notre époque. C'est notamment le cas de la chaire « Transitions environnementales et résiliences urbaines », qui s'attache à proposer des solutions innovantes pour les villes face au changement climatique. Ce projet mobilise un large réseau de partenaires territoriaux, renforçant ainsi le lien entre l'université et les acteurs locaux.

Dans le domaine de l'enseignement, la chaire « IA et innovation pédagogique » explore les impacts de l'intelligence artificielle sur les méthodes d'apprentissage. Cette approche permet à CY Cergy Paris Université de se positionner en pointe sur les nouvelles technologies éducatives tout en favorisant des initiatives inclusives et éthiques.

Ces chaires sont également un formidable levier pour soutenir la formation des doctorants. En mobilisant des financements et en intégrant les doctorants dans des projets de recherche appliquée, CY Cergy Paris Université favorise un environnement propice à l'innovation et à l'échange international. Les partenariats établis dans le cadre des chaires renforcent également les liens entre l'université et des institutions étrangères, favorisant l'émergence de collaborations durables.

L'impact des chaires d'excellence dépasse la seule sphère académique. Elles contribuent au rayonnement international de CY Cergy Paris Université et ouvrent des perspectives nouvelles, tant pour les chercheurs que pour les étudiants. Ancrées dans les enjeux actuels, elles sont un véritable moteur de l'excellence scientifique et de l'innovation, tant au niveau national qu'international.

CY Entreprendre : un élan entrepreneurial pour ses étudiants

DEPUIS 2020, CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ MISE SUR L'ENTREPRENEURIAT ÉTUDIANT AVEC LE LANCEMENT DE CY ENTREPRENDRE, PILOTÉ PAR SANDRINE LE DÛ, VICE-PRÉSIDENTE ADJOINTE À L'ENTREPRENEURIAT. CE PROGRAMME, INTÉGRÉ AU RÉSEAU NATIONAL PÉPITE (PÔLE ÉTUDIANT POUR L'INNOVATION, LE TRANSFERT ET L'ENTREPRENEURIAT), ACCOMPAGNE LES ÉTUDIANTS À DÉVELOPPER DES COMPÉTENCES UTILES AU-DELÀ DE LA SIMPLE CRÉATION D'ENTREPRISES.

UN DISPOSITIF COMPLET ET INNOVANT

CY Entreprendre repose sur quatre axes : informer, sensibiliser, former et accompagner. L'objectif ? Développer chez les étudiants des compétences clés pour le marché du travail : gestion de projet, créativité, leadership. Pour ceux qui souhaitent aller plus loin, l'université propose le statut d'étudiant-entrepreneur qui permet de mener un projet en parallèle de ses études, et le Diplôme Étudiant-Entrepreneur (DEE) pour ceux qui s'y consacrent pleinement.

Les étudiants intéressés soumettent leurs idées à un comité de sélection composé d'experts, d'entrepreneurs et de représentants académiques de CY Alliance. Une fois retenus, ils accèdent à une palette de services : accompagnement, espace de *coworking*, *coaching*, concours, salons professionnels, accès à des financements. Ce programme est également renforcé par un réseau de partenaires locaux et nationaux, permettant aux porteurs de projets de bénéficier de financements ou de soutien.

UN ANCRAGE TERRITORIAL ET UN RÉSEAU FORT

Ancré dans le Val-d'Oise, CY Entreprendre s'appuie sur des partenaires locaux, tels que la Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI) du Val-d'Oise, Réseau Entreprendre, Initiative 95-78, Banque Populaire Rives de Paris, et s'intègre au territoire à travers les écoles de CY Alliance. Avec plus de cent partenaires actifs, l'université propose un accompagnement qui va bien au-delà du campus et permet aux jeunes de développer leur projet avec des experts du terrain.

DES RÉSULTATS ENCOURAGEANTS ET UN IMPACT CROISSANT

Depuis dix ans, plus de cent entreprises ont vu le jour grâce à CY Entreprendre, et 65 % des projets accompagnés sont toujours en activité trois ans après leur lancement. CY Cergy Paris Université met aussi un accent particulier sur la féminisation de l'entrepreneuriat avec des actions pour encourager les jeunes femmes à se lancer. Aujourd'hui, 42 % des projets soutenus intègrent des enjeux de responsabilité sociétale

et environnementale (RSE). Chaque année, une centaine de porteurs de projets bénéficient du dispositif, dont 56 % sont des étudiants de CY Cergy Paris Université. Cette démarche s'adresse à tous les profils, sans limite d'âge, y compris des personnes en reconversion professionnelle. CY Entreprendre, fort de son label PÉPITE Excellence, encourage l'innovation et le développement de projets avec une dimension internationale.

VERS L'AVENIR DE L'ENTREPRENEURIAT À CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ

L'équipe de CY Entreprendre continue de structurer et d'élargir le dispositif. Un club des ambassadeurs est en cours de création pour renforcer l'engagement des étudiants, et un site dédié à CY Entreprendre viendra prochainement soutenir cette dynamique. L'objectif ? Faire de CY Cergy Paris Université un pilier de l'entrepreneuriat en Île-de-France, tout en poursuivant le développement d'un esprit d'entreprendre ancré dans les formations et les pratiques des étudiants. CY Entreprendre, plus qu'un incubateur de projets, est aujourd'hui une véritable porte d'entrée vers l'employabilité pour des milliers d'étudiants, alliant accompagnement local et rayonnement national et international.



Sandrine Le Dû

VICE-PRÉSIDENTE ADJOINTE ENTREPRENEURIAT ET DIRECTRICE PÉPITE CY ENTREPRENDRE

« Notre mission va bien au-delà de la simple création d'entreprises. Nous voulons insuffler l'esprit d'entreprendre aux étudiants, les aider à développer des compétences transversales qui renforceront leur employabilité, que ce soit dans l'entrepreneuriat ou dans le monde professionnel. »

CY Transfer : un pont entre recherche et industrie

AU SEIN DE CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ, CY TRANSFER, LABELLISÉ PUI - PÔLE UNIVERSITAIRE D'INNOVATION EN 2023 -, A ÉTÉ PENSÉ POUR ÊTRE UN CATALYSEUR D'INNOVATION. SA MISSION EST DE CRÉER DES PASSERELLES ENTRE LE MONDE ACADÉMIQUE ET L'INDUSTRIE, CONTRIBUANT AINSI À RENDRE L'UNIVERS UNIVERSITAIRE PLUS ACCESSIBLE.

CY Transfer a pour ambition de devenir un « guichet unique » pour les partenariats (public-privé). Cette initiative permet non seulement de dialoguer avec les acteurs industriels, mais aussi de développer des projets concrets, des thèses impliquant une dimension industrielle, ou même des prestations. Ce cadre favorise la réactivité face aux besoins exprimés et encourage une démarche proactive.

Pour simplifier ces relations, le PUI CY Transfer développe des actions opérationnelles sur le terrain, complétées par des outils numériques qui facilitent l'accès aux informations (laboratoires, plateformes, experts, brevets, etc.). Tout le portfolio est ainsi présent sur le portail de l'innovation : www.pui-cy-transfer.fr. En complément, CY Transfer a conçu une application de « matching », qui facilite la connexion entre industriels et laboratoires. Grâce à Konekti (www.mykonekti.fr), le « Meetic de l'innovation », les entreprises peuvent rapidement trouver l'expertise qu'elles recherchent, simplifiant ainsi le processus de collaboration. En parallèle, CY Transfer renforce son ancrage territorial en s'appuyant sur « des industriels ambassadeurs ». Le partage de leur expérience inspire d'autres entreprises à s'engager dans des projets avec la sphère académique de CY Cergy Paris Université.

La collaboration public-privé est le moteur de ce PUI. Ainsi, un partenariat avec la PME Aéro Protect a abouti à un financement pour transformer une peinture afin de la rendre plus écologique, menant à un dépôt de brevet commun. CY Transfer ne se limite pas à établir des relations commerciales ; il s'engage également à soutenir le développement de la recherche fondamentale à visée économique, en réponse aux défis sociétaux. CY Transfer a développé des outils d'aide au dépôt de projet, pour des personnels de recherche, les étudiants, les entreprises et les start-ups. Notamment, sur le portail de l'innovation, l'outil nommé

C4T (<https://c4t.pui-cy-transfer.fr/connexion>) est conçu pour simplifier la détection d'opportunités et l'accompagnement.

Avec une augmentation de 20 % du nombre de doctorants, l'université se trouve à un tournant décisif. CY Transfer s'emploie à alléger la charge des enseignants-chercheurs, leur permettant de se concentrer sur leur cœur de métier tout en accédant aux informations nécessaires pour leurs projets. Un axe stratégique de valorisation, centré sur les sciences humaines et sociales, ainsi que sur des domaines clés comme l'eau, la santé et l'hydrogène, reflète les ambitions de CY Cergy Paris Université pour s'imposer dans l'écosystème régional.

CY Transfer se positionne comme un acteur clé dans la dynamique de l'innovation à CY Cergy Paris Université, rendant le dialogue entre le monde académique et l'industrie plus fluide, tout en soutenant la croissance des projets et des start-ups issues des structures de recherche ou portées par nos étudiants.



Olivier Romain

VICE-PRÉSIDENT INNOVATION

« CY Transfer, c'est avant tout un facilitateur qui aide à tisser des liens entre l'université et le monde industriel, en offrant des outils et des ressources adaptés à chacun. »



CY Fondation : un levier pour l'innovation et la réussite



Christel Bériot

DIRECTRICE GÉNÉRALE CY FONDATION

« CY Fondation joue un rôle central en devenant aussi la fondation de CY Alliance. Elle doit nourrir notre travail collectif et accompagner les établissements dans le développement du mécénat, un enjeu à la fois d'image et de responsabilité sociétale. L'objectif est de co-construire des projets comme des chaires, autour de thématiques transversales telles que la transition écologique, l'innovation pédagogique et l'inclusion. »

CY Fondation a été créée pour soutenir et dynamiser les projets d'enseignement supérieur et de recherche au sein de CY Cergy Paris Université. Son rôle est fondamental : elle agit comme un catalyseur d'innovation, favorisant les initiatives qui enrichissent l'expérience des étudiants, mobilisant les chercheurs sur des projets d'intérêt général en lien avec le monde socio-économique.

La fondation se concentre sur plusieurs axes stratégiques, notamment l'accompagnement des étudiants dans leur parcours de réussite et le soutien à la recherche au travers de chaires. En mobilisant des ressources financières et humaines, CY Fondation contribue à la réalisation de projets ambitieux, allant de l'installation d'équipements de recherche ou d'équipements pédagogiques à l'organisation d'événements scientifiques, en passant par l'octroi de bourses et le recrutement de doctorants et de post-doctorants.

En renforçant les partenariats avec le monde socio-économique, CY Fondation ouvre des perspectives nouvelles pour les étudiants, les encourageant à s'engager dans des expériences enrichissantes. Elle favorise aussi l'émergence de projets de recherche ambitieux, porteurs de transformation, en mettant en lien chercheurs, entreprises, collectivités territoriales au service de l'intérêt général.

CY Fondation incarne l'ambition de CY Cergy Paris Université de former des acteurs éclairés, capables d'innover et de contribuer à la société de demain.

Luciana Radut-Gaghi : « CY Cergy Paris Université, connectée au monde »



LUCIANA RADUT-GAGHI, VICE-PRÉSIDENTE RELATIONS INTERNATIONALES, PARTAGE LA VISION INTERNATIONALE DE CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ, FONDÉE SUR DES PARTENARIATS MONDIAUX ET UN ACCOMPAGNEMENT DE SES ÉTUDIANTS POUR ÉVOLUER DANS UN MONDE GLOBALISÉ.

Pourquoi CY Cergy Paris Université mise-t-elle autant sur les collaborations internationales ?

Notre université a toujours eu la volonté de s'ouvrir à l'international. Dès le départ, nous avons compris que pour nous développer et être visibles, il était essentiel de nouer des partenariats solides à l'étranger. Aujourd'hui, ces collaborations sont au cœur de notre stratégie, fondée catégoriquement sur la réponse aux enjeux de transition. Prenons l'exemple de notre laboratoire international associé (LIA) avec l'Université de Western Cape en Afrique du Sud. Ensemble, nous menons des recherches innovantes en chimie pour répondre à des défis globaux. De même, dans le cadre de notre LIA au Cameroun avec des universités de Yaoundé et de Douala, nous travaillons sur des projets en génie civil, où nos chercheurs et étudiants collaborent pour proposer des solutions concrètes au développement durable.

En quoi ces partenariats sont-ils si importants pour CY Cergy Paris Université ?

Ils nous permettent de grandir mutuellement, grâce à des échanges constants fondés sur la confiance. Ils sont le lieu de partage de pratiques pédagogiques et d'expertises développées dans la recherche pour identifier des solutions aux enjeux actuels. Ces partenariats permettent également à CY Cergy Paris Université de s'affirmer comme une université impliquée dans des négociations stratégiques nationales ou européennes sur le terrain de la diplomatie scientifique. Par exemple, dans le cadre de notre alliance européenne EUTOPIA, nous participons activement, aux côtés des neuf autres membres, au renforcement de l'espace européen de l'éducation et de la recherche. Grâce à EUTOPIA, CY Cergy Paris Université est au cœur de discussions et de démarches sur les diplômes européens, sur les statuts légaux des alliances, sur l'internationalisation « à la maison » et responsable. Notre implication dans deux « campus franco-x », initiatives de l'État français pour le rayonnement à l'international, est un modèle de participation à des projets de renforcement de capacités. Avec l'Université des Sciences et des Technologies de Hanoï, et plus récemment avec l'Université française d'Égypte, nous portons fièrement la qualité de nos diplômés et de notre recherche à l'étranger.

Comment ces collaborations enrichissent-elles l'expérience des étudiants ?

Pour nos étudiants, c'est une vraie chance. Grâce à ces partenariats, ils peuvent réaliser des mobilités d'étude ou de stage à l'étranger ou même obtenir des doubles diplômes, travailler sur des projets internationaux, et surtout, commencer à se constituer un réseau dès leurs études. Aujourd'hui, comprendre les enjeux mondiaux et savoir collaborer avec d'autres cultures est essentiel. Nous avons également un fort soutien pour les étudiants entrepreneurs grâce à CY Entreprendre, qui bénéficie du label PÉPITE. Le Centre d'employabilité francophone ouvert à CY Cergy Paris Université fait partie du réseau des CEF de l'Agence universitaire de la francophonie. Ce dispositif leur permet de monter des projets entrepreneuriaux à l'international. Les étudiants peuvent accéder à des ressources, des financements et même des incubateurs à l'étranger, ce qui les aide à développer des compétences et à améliorer leur employabilité.

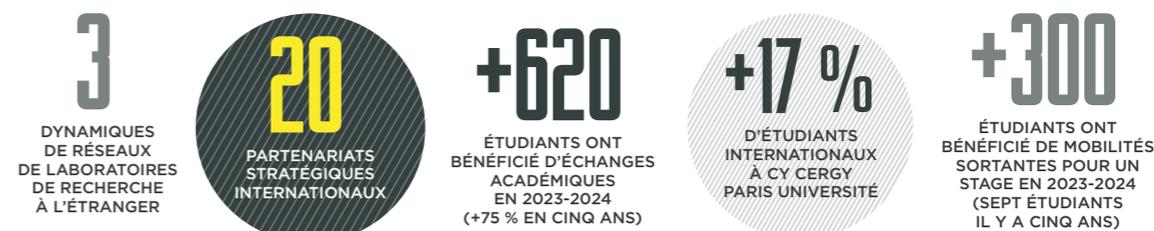
Quels sont les projets pour renforcer encore cette dimension internationale ?

Nous sommes aujourd'hui à une étape de notre trajectoire d'établissement, où nous avons établi des modèles de partenariats internationaux solides. Nous avons une vingtaine de collaborations majeures avec des institutions à travers le monde, qui ont vocation à être consolidées et pérennisées. Plusieurs instruments sont mis au service du renforcement de la dimension internationale : des co-tutelles de thèses comme dans le programme développé dans EUTOPIA ; des laboratoires à dimension internationale comme ceux à Singapour, au Cameroun et en Afrique du Sud ; des doubles diplômes ou des diplômes délocalisés comme ceux que nous avons au Japon, en Chine, au Vietnam, au Cameroun, à l'Île-Maurice, ou bientôt au Maroc et en Égypte ; des programmes thématiques courts comme ceux initiés directement avec les États-Unis ou montés directement par plusieurs de nos composantes ou établissements composantes (CY Tech, IEP, EPSS). Les financements européens, comme les programmes Marie Skłodowska-Curie Actions, sont également un modèle de partenariat que nous avons initié grâce au programme *Science and Innovation Fellowship (SIF)* dans EUTOPIA, et qui sera développé.

CY Cergy Paris Université : des partenariats internationaux pour un rayonnement global

CY Cergy Paris Université s'engage activement à développer des partenariats internationaux qui enrichissent son offre pédagogique, sa recherche et l'expérience de ses étudiants. Ces collaborations permettent à l'université d'étendre son influence au-delà des frontières françaises, offrant à ses étudiants et chercheurs des opportunités d'apprendre et de travailler dans un contexte global.

Ces partenariats couvrent divers domaines d'expertise, allant des sciences aux technologies, en passant par les sciences humaines. Ils permettent non seulement de renforcer l'innovation et la recherche, mais aussi de favoriser des échanges interculturels qui préparent les étudiants à évoluer dans un monde globalisé.



Focus : un partenariat stratégique avec Arizona State University

Parmi les collaborations phares de CY Cergy Paris Université, celle avec **Arizona State University (ASU)** se distingue par sa portée et son ambition. Cette coopération s'inscrit dans une démarche d'innovation pédagogique et scientifique, avec des échanges de savoir-faire et des initiatives communes dans les domaines de la durabilité et de l'ingénierie. Arizona State University, reconnue comme l'une des universités les plus innovantes des États-Unis, partage avec CY Cergy Paris Université une vision de l'enseignement tournée vers le futur, où l'interdisciplinarité et la technologie jouent un rôle central. Les premiers fruits de ce partenariat sont déjà visibles. Des étudiants de CY Cergy Paris Université ont la possibilité d'effectuer des stages dans les laboratoires de recherche d'ASU. Ils participent, depuis deux éditions, à un hackathon sur des enjeux de durabilité liés à la recherche aérospatiale, et auront très bientôt accès aux enseignements en ligne qu'ASU a développés massivement. Par ailleurs, des chercheurs des deux institutions collaborent sur des projets d'innovation.

AUTRES PARTENARIATS STRATÉGIQUES :

- ➔ **EUTOPIA** : alliance européenne créée en 2019, qui rassemble dix universités en Europe et six hors Europe. Elle compte déjà 50 communautés connectées thématiques autour de l'enseignement, la recherche et l'innovation ;
- ➔ **L'Université française d'Égypte (UFE)** : participation au consortium UFE, développement de programmes, de diplômes et de projets de recherche ;
- ➔ **International Research Laboratory on Artificial Intelligence (CNRS-IPAL)** : partenariat dans la recherche technologique de pointe.

Avec sa stratégie d'internationalisation, CY Cergy Paris Université affirme sa place sur la scène académique mondiale, tout en restant profondément ancrée à son territoire. CY Advanced Studies, la Maison Internationale de la recherche de Neuville et la Maison de la recherche en sciences humaines et sociales Annie Ernaux de CY Cergy Paris Université, ainsi que toute la dynamique lancée par l'association CY Campus font de notre territoire un lieu dédié à l'accueil de chercheurs et d'étudiants internationaux. L'équilibre entre notre ancrage local et notre rayonnement international rend notre projet unique.

EUTOPIA : un campus sans frontières

DEPUIS 2019, LES UNIVERSITÉS EUROPÉENNES SE STRUCTURENT, GRÂCE À DES ALLIANCES ENTRE ÉTABLISSEMENTS DE TOUTE L'EUROPE. DOTÉS DE FINANCEMENTS AMBITIEUX, CES RÉSEAUX TRANSFORMENT L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR EN OFFRANT DES PARCOURS VÉRITABLEMENT TRANSNATIONAUX.

Dans son discours de la Sorbonne en 2017, Emmanuel Macron appelait à créer des alliances d'universités européennes pour faire face à la concurrence des universités américaines et asiatiques. Depuis, le paysage de l'enseignement supérieur en Europe a pris un nouvel essor. Cette vision de coopération renforcée s'est incarnée dans l'initiative « Universités européennes », lancée en 2018 et soutenue par la Commission européenne via des fonds ambitieux. Aujourd'hui, il existe 64 alliances dont font partie plus de 500 établissements d'enseignement supérieur européens.

Fondée en 2019, EUTOPIA, l'alliance dont fait partie CY Cergy Paris Université, réunit 10 universités de dix pays européens. Avec un soutien de près de 14 millions d'euros, EUTOPIA développe des projets ambitieux d'intégration : diplômes communs, modules interdisciplinaires, et un réseau de laboratoires pour la recherche en développement durable et innovation.

Ces alliances ne se limitent pas aux échanges d'étudiants. EUTOPIA et les autres réseaux visent à construire des campus européens intégrés, pour offrir des parcours académiques transfrontaliers et diplômants, reconnus dans toute l'UE. En se structurant autour de valeurs communes, ils permettent aux étudiants et chercheurs d'élargir leurs perspectives académiques et culturelles.



© Adobe Stock



Venkadesh Nerendrael
ÉTUDIANT EN ÉCONOMIE-GESTION

« **EUTOPIA, c'est l'opportunité de vivre une véritable expérience internationale tout en restant étudiant à CY Cergy Paris Université. J'ai participé à un projet, avec une mobilité en Slovaquie, où nous avons travaillé avec des étudiants de plusieurs pays pour concevoir une stratégie de communication pour une entreprise. Ce projet m'a permis de progresser en anglais, de renforcer mes compétences en communication et de développer un vrai réseau européen. Je pars bientôt en Roumanie pour un autre programme, cette fois axé sur l'entrepreneuriat – une chance de plus d'élargir mes horizons académiques et personnels. »**

Dix établissements européens au service d'un enseignement supérieur européen fort



eUTOPIA
Alliance of 10 European Universities



3



Questions à Jean-Paul Jeandon

MAIRE DE CERGY ET PRÉSIDENT DE LA COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION DE CERGY-PONTOISE

AU CŒUR DE CERGY-PONTOISE, CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ S'ENGAGE À RENFORCER SON INTÉGRATION DANS LE TISSU URBAIN POUR CONTRIBUER À DYNAMISER LE TERRITOIRE. JEAN-PAUL JEANDON NOUS EXPLIQUE COMMENT LA COLLECTIVITÉ ACCOMPAGNE CETTE AMBITION.

Quel est le projet ambitieux que CY Cergy Paris Université développe et comment cela s'inscrit-il dans le contexte actuel ?

Le projet que nous développons est profondément ancré dans les enjeux du 21^e siècle. Il vise à positionner le campus au cœur de la ville et de son agglomération, ce qui est rare et essentiel pour une approche écologique de l'implantation. Ce projet correspond aux problématiques d'enseignement actuelles et vise à créer un environnement propice à l'apprentissage et à l'innovation. Nous croyons que l'intégration de l'université dans le tissu urbain renforce non seulement son attractivité, mais aussi celle de notre territoire.

En quoi la collectivité contribue-t-elle à l'attractivité de CY Cergy Paris Université et quels projets communs sont en cours ?

La collectivité joue un rôle clé dans l'attractivité de CY Cergy Paris Université. Nous soutenons plusieurs projets, comme le financement de l'École nationale supérieure d'arts et le développement de nouvelles infrastructures, y compris des gymnases et l'IUT de Neuville.

Nous avons également investi dans CY Tech, notre Grande École d'ingénieurs. Ces projets montrent notre engagement à créer un environnement stimulant qui attire les étudiants et les entreprises. Nous avons également mis en place le forum de l'emploi, ainsi qu'un nouvel événement « Du campus à l'entreprise » pour favoriser l'insertion professionnelle des étudiants.

Quelles sont les initiatives prises pour améliorer la vie étudiante et le cadre de vie sur le territoire ?

Nous avons lancé plusieurs initiatives pour améliorer la vie étudiante, notamment les assises de la vie étudiante, qui visent à informer les étudiants sur ce qui se passe à Cergy-Pontoise. Nous avons également développé des pistes cyclables pour faciliter les déplacements entre les campus et sur le territoire. En outre, nous construisons environ 1 300 logements par an, afin de répondre aux besoins croissants. L'objectif est d'offrir un cadre de vie agréable qui encourage les étudiants à s'installer durablement dans l'agglomération de Cergy-Pontoise.

UNE UNIVERSITÉ AU SERVICE DU TERRITOIRE

CY Cergy Paris Université se distingue également par son ancrage territorial. Le territoire de Cergy-Pontoise, dynamique et en pleine croissance, bénéficie d'une offre éducative et de recherche qui soutient le développement économique et social local. CY Cergy Paris Université s'inscrit ainsi comme un partenaire clé des entreprises, des collectivités et des institutions, en contribuant à la formation de futurs professionnels compétents et engagés.

Grands projets immobiliers : un Investissement pour l'avenir



© MIR, K. ARCHITECTURES SIGWALT HERMAN



Albert Noumowé
VICE-PRÉSIDENT PATRIMOINE

« Nous modernisons nos infrastructures afin de continuer à mettre à disposition de nos personnels et étudiants un environnement propice à l'innovation et à l'apprentissage. Chaque initiative patrimoniale vise à renforcer l'attractivité de CY Cergy Paris Université et à offrir les meilleures conditions aux étudiants qui choisissent CY Cergy Paris Université, tout en collaborant étroitement avec notre territoire. »

CY Cergy Paris Université est engagée dans des projets immobiliers ambitieux, reflétant une volonté de moderniser son patrimoine tout en consolidant son rôle en tant qu'acteur clé du territoire. Avec un budget de 117 millions d'euros au Contrat de Plan État-Région (CPER) 2021-2027, l'université construit et rénove ses bâtiments, en réponse aux besoins croissants de ses étudiants et chercheurs.

Focus sur les projets phares

LE PROJET CY TECH DE CERGY

Parmi les initiatives les plus marquantes, le développement du site de Hirsch s'affirme comme le plus grand projet immobilier en cours. La première phase, financée à hauteur de 56 millions d'euros dans le cadre du CPER, 5 millions d'euros par le conseil départemental, 5 millions d'euros par la communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise et 5 millions d'euros par l'établissement, est attendue pour fin 2029. Ce programme prévoit de transformer les locaux occupés actuellement par l'INSPE en nouveaux bâtiments destinés à la Graduate School CY Tech. Avec une surface totale de 11 000 m² SDP en tranche 1, ces nouveaux bâtiments seront situés face à l'ESSEC et à quelques mètres de la station Cergy Préfecture du RER A, renforçant ainsi l'offre éducative sur le campus international de Cergy. L'ambition est de doter cette grande école d'une infrastructure immobilière moderne afin de former et diplômer 1000 ingénieurs par an à l'horizon 2030.

LE BÂTIMENT RECHERCHE DE NEUVILLE

A horizon 2028, un nouveau bâtiment d'environ 3 900 m² rassemblera sur le site des sciences expérimentales de Neuville des laboratoires effectuant des recherches en lien avec la santé. Ces laboratoires sont actuellement installés et à l'étroit sur les sites de Saint-Martin et Neuville. Financé à hauteur de 20 millions d'euros par le CPER 2021-2027, ce bâtiment de recherche sera complémentaire de l'infrastructure immobilière qui sera déployée à l'hôpital de Neuville dans le cadre de sa rénovation, CY Cergy Paris Université et l'hôpital NOVO projetant de renforcer leurs recherches collaboratives dans le domaine de la santé. En lien avec le projet de faculté de médecine porté par CY Cergy Paris Université, une extension évaluée à environ 5 millions d'euros accueillera un quatrième laboratoire dans le domaine de la santé. Ainsi, notre patrimoine s'enrichira de la création d'une maison de la recherche en santé sur le site de Neuville.

LE PROJET DE BÂTIMENT IUT DE NEUVILLE

Ce projet vise à transférer deux départements du campus d'Argenteuil vers celui de Neuville, en raison de l'état vétuste des locaux actuels. Deux départements actuellement sur le site de Saint-Martin seront aussi transférés à Neuville. Ces déménagements sont prévus pour fin 2026. D'un montant de 26,5 millions d'euros, la réalisation de ce bâtiment à Neuville permettra de mettre à disposition de l'IUT des bâtiments modernes calibrés selon les besoins des départements d'enseignement qui y seront hébergés. L'IUT verra ainsi regroupés à Neuville ses départements dispersés à Argenteuil et Pontoise.

3



Questions à Sophie Deraëve

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE DE CY CAMPUS, DOCTEURE EN URBANISME

SOPHIE DERAËVE ÉVOQUE LA CRÉATION DE L'ASSOCIATION EN 2017, SES SUCCÈS, ET L'IMPORTANCE DU DIALOGUE ENTRE L'UNIVERSITÉ ET LES COLLECTIVITÉS POUR RÉPONDRE AUX BESOINS DE LA COMMUNAUTÉ UNIVERSITAIRE.

Qu'est-ce qui a motivé la création de l'association CY Campus ?

Créée en 2017, l'association CY Campus a pour but de renforcer, à Cergy-Pontoise, les collaborations entre les collectivités locales, l'université et les établissements d'enseignement supérieur. Elle accompagne ces entités dans leurs projets d'aménagement et le développement des équipements destinés à la vie étudiante : bâtiments universitaires, logements étudiants, équipements sportifs, restauration, mobilités... Son objectif est de participer à l'amélioration des conditions d'accueil des étudiants sur le territoire.

Quels sont les principaux succès de CY Campus ?

L'une des réussites majeures de l'association est d'avoir pu accompagner CY Cergy Paris Université et les collectivités dans la négociation historique du Contrat de Plan État Région 2021-2027. Ce contrat, c'est plus de 100 millions d'euros d'investissement public pour la réalisation des projets immobiliers emblématiques, notamment la construction de la grande école CY Tech, et un bâtiment dédié à la recherche en biotechnologie à Neuville, en lien avec le projet de

création de la faculté de médecine. L'engagement de créer plus de 1 000 places en résidences sociales étudiantes, la réalisation d'un nouveau gymnase, l'élaboration d'un plan de mobilité commun aux établissements d'enseignement supérieur locaux sont autant de succès qui ont été rendus possibles grâce au travail collaboratif des partenaires de CY Campus.

Comment CY Campus entretient-il le dialogue avec les collectivités locales ?

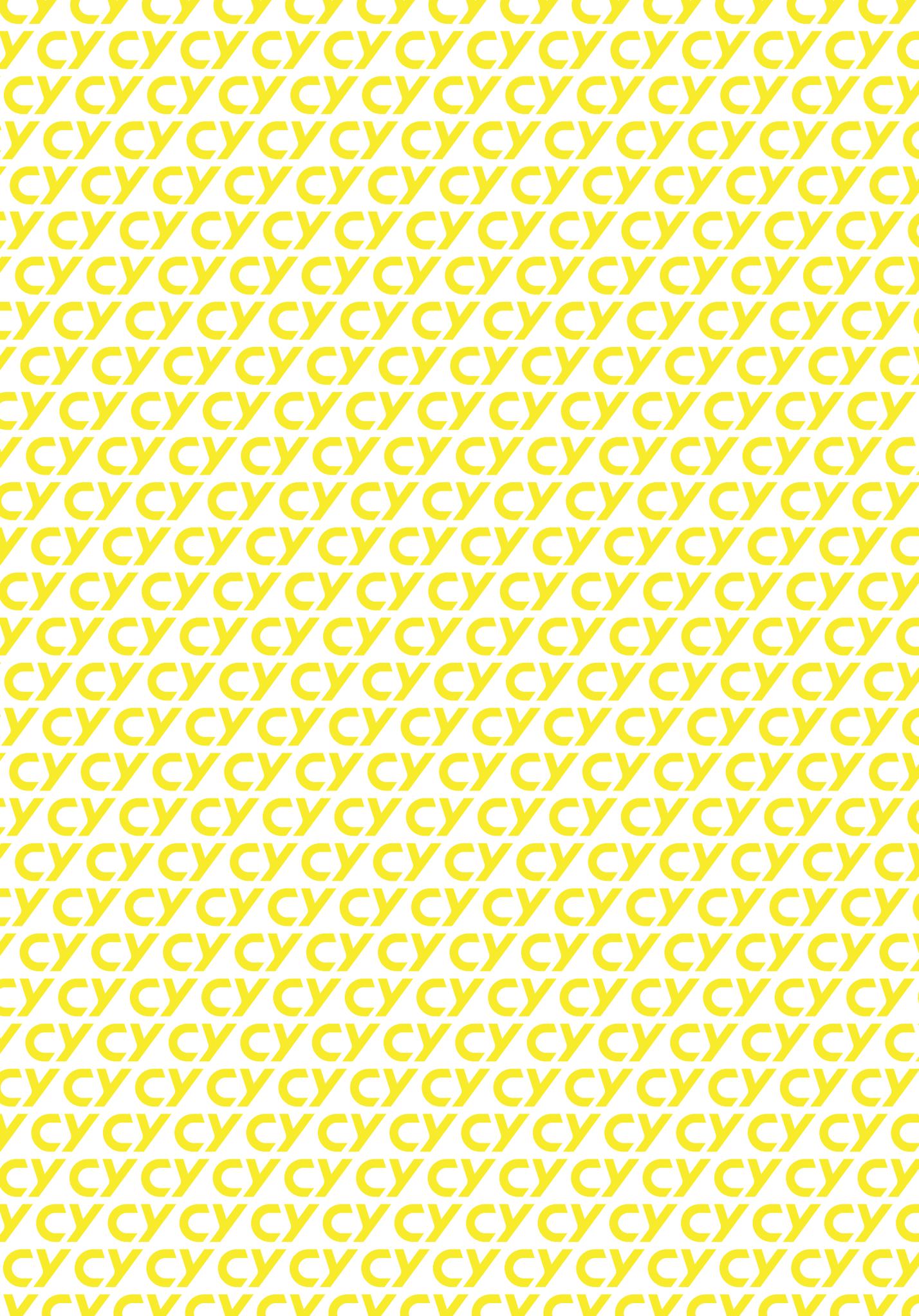
L'association est un lieu de dialogue entre l'université et ses partenaires locaux (préfecture, conseil départemental du Val-d'Oise, communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise, mairies de Cergy, Neuville et Pontoise...), incarnant ainsi une synergie rare entre un territoire et l'enseignement supérieur. Il s'agit d'un travail au quotidien d'animation d'instances politiques et techniques. CY Campus produit également des études pour mieux comprendre le fonctionnement et les besoins du campus et élaborer des recommandations concrètes à court et moyen terme, en ligne avec les objectifs de transition de CY Cergy Paris Université.

Direction : Najoua Baste Morand
Gestion de projet : Direction de la communication de CY Cergy Paris Université
Production : Agence Canévet & associés
Rédaction : Carole Patrigeon
Réalisation graphique : Ludovic Bondu
Traduction : Meredith Sopher
Secrétariat de rédaction : François Bocquier

Photo couverture © CY Cergy Paris Université

Remerciements, dans l'ordre alphabétique :

Radjesvarane Alexandre
 Iryna Andriyanova
 Yassine Benyettou
 Christel Bériot
 Sara Biancini
 Peggy Blin-Cordon
 Géraldine Dacquay
 Sophie Deraëve
 Gabriel Desgranges
 Vincenzo Esposito Vinzi
 Nelly Ferreira
 Bruno Florio
 Laurent Gatineau
 Fabrice Goubard
 Hervé Goux
 Ronan Hébert
 Jean-Paul Jeandon
 Sandrine Le Dù
 Sylvie Mazaleyrat
 Valérie Mignot
 Venkadesh Nerendrael
 Thuy-Mai Nguyen
 Albert Noumowé
 Luciana Radut-Gaghi
 Pierrick Roberge
 Olivier Romain
 Oriane Simonet
 France Velasquez





Tous droits de reproduction, d'adaptation et de traduction, intégrale ou partielle réservés pour tous pays. L'auteur ou l'éditeur est seul propriétaire des droits et responsable du contenu de ce livre.

ÉDITION MARS 2025 - CY CERGY PARIS UNIVERSITÉ